

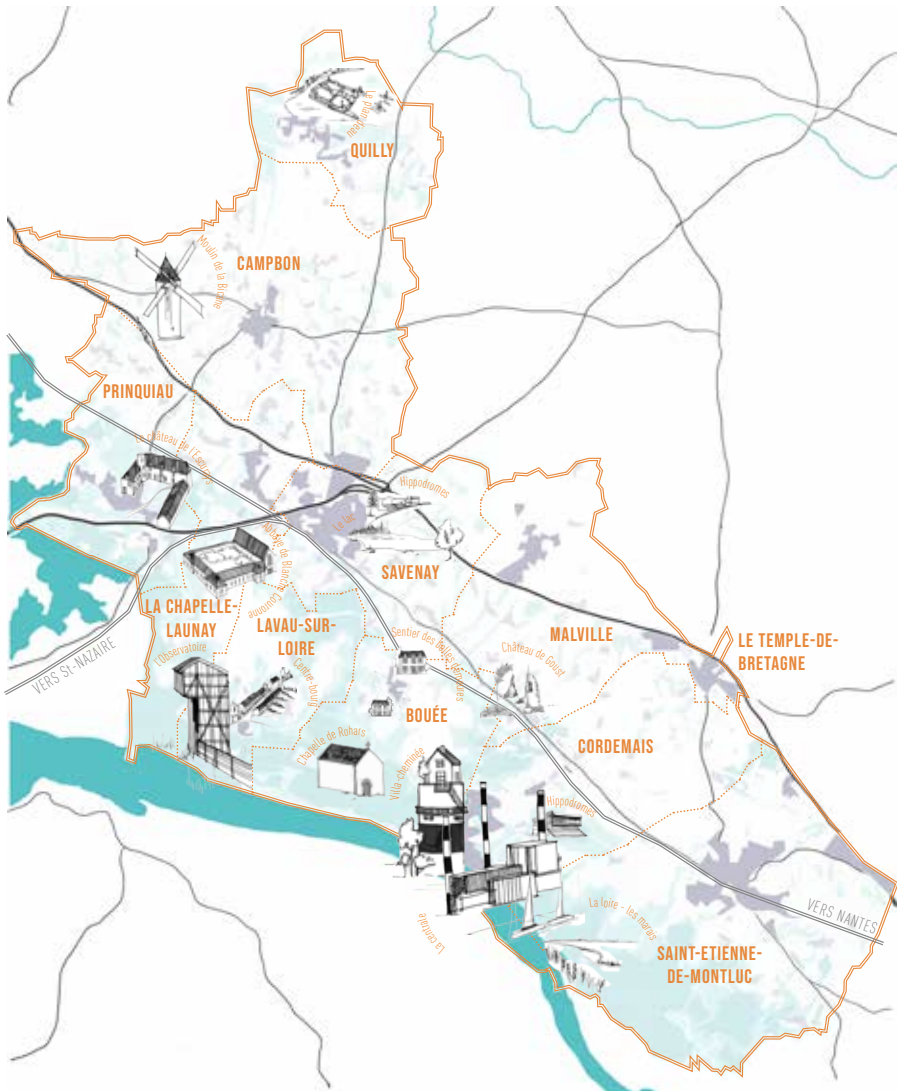
RAPPORT D'ACTIVITÉ 2022



ESTUAIRE ET SILLON



LE TERRITOIRE D'ESTUAIRE ET SILLON



C'est avec plaisir que je vous présente le rapport d'activité 2022 d'Estuaire et Sillon qui, au-delà de l'obligation réglementaire, est un document de partage avec les élus, acteurs et partenaires du territoire.

C'est également le reflet du dynamisme des agents communautaires au service d'un territoire, de ses usagers, soucieux de mener à leur terme les projets et nouveaux services arrêtés par les élus.

C'est donc l'occasion de les remercier chaleureusement pour leur implication et professionnalisme au quotidien.

2022 a été une année riche en réflexion avec l'aboutissement du Projet de Territoire 2030 approuvé en conseil communautaire du 10 novembre 2022 se déclinant en 4 grandes ambitions :

- Un territoire de cohésion et de coopération;
- Un territoire durable et de transitions;
- Un territoire solidaire et créateur de lien social;
- Un territoire attractif et accueillant.

Ces orientations politiques fortes guideront à présent la feuille de route d'Estuaire et Sillon.

En parallèle, la Communauté de Communes a poursuivi son travail d'élaboration du Pacte Financier et Fiscal dont l'articulation se veut étroite avec le Projet de Territoire tout en respectant les valeurs et fondements politiques de notre Pacte de gouvernance. Le travail se prolongera en 2023.

Pour conclure, je remercie les élus communautaires et municipaux qui ont participé aux nombreuses commissions intercommunales et alimenté régulièrement les réflexions d'Estuaire et Sillon. Leur engagement dans la vie locale et l'action publique est essentiel et mérite d'être soulignée.

Je vous souhaite à toutes et tous une agréable lecture.

MOT DU PRÉSIDENT



Rémy NICOLEAU
Président

Rapport d'activité 2022

01 LA PRÉSENTATION INSTITUTIONNELLE

Le Projet de Territoire 6

02 L'AMÉNAGEMENT DE L'ESPACE

L'urbanisme 12
L'habitat 14
L'opération "Rue Mme Jan" à Savenay 16
Le Système d'Information Géographique (SIG) 17
L'eau et les milieux aquatiques 18
Les mobilités 20
Les transports scolaires 21

03 LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE & LE TOURISME

Le développement économique 24
Le tourisme 26

04 L'ENVIRONNEMENT

La gestion des déchets 30
L'assainissement collectif 32
L'assainissement non collectif 34
Le Plan Climat Air Énergie Territorial (PCAET) 36
Le Conseil en Énergie Partagé (CEP) 38

05 L'EMPLOI - L'INSERTION - LA SOLIDARITÉ

L'Espace emploi 42
L'Information Jeunesse (IJ) 44
La solidarité 45

06 L'INFRASTRUCTURE, L'INGÉNIERIE, LES MOYENS TECHNIQUES & ÉQUIPEMENTS SPORTIFS

L'infrastructure, l'ingénierie et les moyens techniques 48
La Piscine du Lac 52
Le Centre aquatique Aquamaris 53

07 LA PETITE ENFANCE

Les multi-accueils 56
Le Relais Petite Enfance (RPE) 58

08 L'ENFANCE / LA JEUNESSE

L'enfance 62
La jeunesse 64

09 LA LECTURE PUBLIQUE

Les médiathèques 68

10 LES FONCTIONS SUPPORTS

La communication 72
La commande publique 74
Les politiques contractuelles 75
Les finances 76



LE PROJET DE TERRITOIRE

UNE VISION COMMUNE POUR DE NOUVELLES AMBITIONS

Dans la continuité du Pacte de gouvernance adopté en 2021 et des premiers travaux posant les principes généraux du Projet de Territoire, les élus communautaires et les services ont tout au long de l'année 2022 participé à la définition du Projet de Territoire d'Estuaire et Sillon 2030.

La coconstruction de ce projet a été lancée en 2021 : des ateliers réunissant les conseillers communautaires ont permis de définir les visions d'axe. En parallèle, les commissions thématiques réunissant conseillers municipaux et communautaires ont contribué à alimenter et à préciser la feuille de route autour de 4 enjeux majeurs.

Les grandes étapes 2022

Avril

Séminaire pour partager l'ensemble du plan d'actions et recueillir les avis des conseillers communautaires.

Juillet

Validation des 4 grandes ambitions politiques et des objectifs de ce projet à horizon 2030.

10 novembre

Les conseillers communautaires ont approuvé le Projet de Territoire piloté par le Président et les 10 vice-présidents.



UNE GRANDE TRAJECTOIRE À POURSUIVRE D'ICI 2030

Et QUATRE enjeux majeurs qui intègrent tous une démarche de territoire sobre et résiliente, particulièrement sur le volet environnemental.

1

Les services

L'offre de service à la population est clairement identifiée par les habitants, qui y accèdent simplement.



2

L'aménagement du territoire

L'aménagement du territoire répond aux projets de vie des citoyens, tout en préservant l'environnement et les espaces naturels.



3

Les équipements

La majorité des équipements actuels et nouveaux sont exemplaires en terme de transition énergétique.



4

Le développement économique et touristique

L'offre économique et touristique, construite en synergie avec nos partenaires est attractive tant pour l'extérieur que pour nos habitants.





LE PROJET DE TERRITOIRE

18 OBJECTIFS STRATÉGIQUES, 4 AMBITIONS POLITIQUES.

1

- ▽ Affirmer des principes de gouvernance, de solidarité et de fonctionnement au sein de l'intercommunalité et du bloc communal;
- ▽ Affirmer le positionnement d'Estuaire et Sillon;
- ▽ Renforcer la culture du travail en réseau;
 - ▽ Favoriser le dialogue citoyen.



3



- △ Définir des orientations d'aménagement sobres, durables et équilibrées;
- △ Déployer la stratégie de mobilité durable;
- △ Protéger, préserver et valoriser les ressources locales;
- △ Accompagner la transition énergétique;
- △ Accueillir et soutenir des entreprises innovantes et actrices des transitions.



2



- △ Porter une politique petite enfance/ enfance-jeunesse;
- △ Adapter et renforcer les services de proximité;
- △ Faciliter l'accès aux services et aux équipements;
- △ Favoriser le lien social et l'épanouissement des habitants/des publics.

4

- ▽ Promouvoir l'action de la Communauté de Communes et de ses services auprès des habitants et des usagers;
 - ▽ Accompagner le parcours résidentiel des habitants;
 - ▽ Revitaliser les centres bourgs et centres-villes;
 - ▽ Accompagner la création et le développement des entreprises et renforcer leur attractivité;
 - ▽ Promouvoir et renforcer l'offre touristique.



02

L'AMÉNAGEMENT DE L'ESPACE





L'URBANISME

Élaboration, révision et modification des documents de planification.
Instruction des autorisations du droit des sols.

Les actions majeures

■ **Prescription du Plan Local d'Urbanisme intercommunal** à l'échelle des 11 communes par délibération du conseil communautaire du 3 février 2022.

■ **Approbation de la révision générale** du PLU de La Chapelle-Launay en décembre 2022.

■ **Lancement et achèvement des procédures**

→ Mise en œuvre et approbation de la modification simplifiée n°2 du PLUi partiel des communes de Cordemais, Le Temple de Bretagne et Saint Étienne de Montluc et de la modification simplifiée n°3 du PLU de Savenay, approbation de la modification simplifiée n°5 du PLU de Malville.

■ **Poursuite des procédures en cours**

→ Poursuite de la modification n°1 du PLUi partiel des communes de Cordemais, Le Temple de Bretagne et Saint Étienne de Montluc.



Réunions publiques de concertation suivies d'un atelier

à Cordemais
LE 17 OCTOBRE
À 20 HEURES
Espace Jean Doucet de l'Hippodrome
rue des Sports

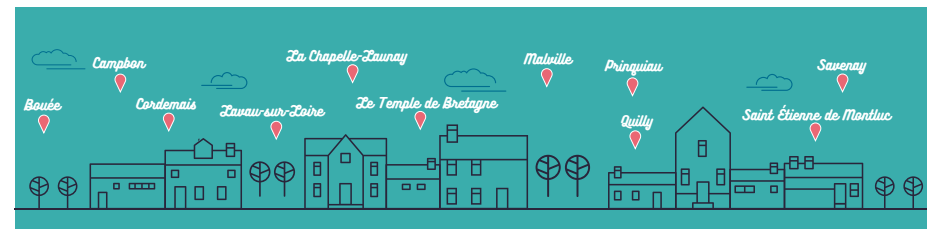
à Campbon
LE 19 OCTOBRE
À 20 HEURES
Salle de la Préverie
6 chemin des Écoliers

à Savenay
LE 7 NOVEMBRE
À 20 HEURES
Salle Equinoxe
35 rue Saint Michel

**PARTICIPEZ À L'AMÉNAGEMENT D'ESTUAIRE ET SILLON.
CONSTRUISONS UNE VISION PARTAGÉE DU TERRITOIRE.**

www.plui.estuaire-sillon.fr

ESTUAIRE ET SILLON
Communauté de Communes



Les temps forts

LES CHIFFRES CLÉS

ADS

1 223 dossiers instruits :

- 429 permis de construire
- 587 déclarations préalables
- 169 certificats d'urbanisme opérationnels
- 16 permis d'aménager
- 22 permis de démolir

DÉMATÉRIALISATION

62 professionnels inscrits sur le GNAU

1/3 des dossiers reçus via le guichet numérique

100% des dossiers dématérialisés

■ ADS

→ Poursuite du processus de dématérialisation des autorisations d'urbanisme engagé depuis 2019 : ouverture à toutes les autorisations du Guichet Numérique des Autorisations d'Urbanisme (GNAU) le 1^{er} janvier 2022.

→ Déploiement de l'outil PLAT'AU : connexion du GNAU à la Plateforme nationale des autorisations d'urbanisme (PLAT'AU) permettant les échanges directs avec les services partenaires (État, réseaux...).

■ Planification : PLUi

→ Mise en ligne du site internet dédié : plui.estuaire-sillon.fr

→ Organisation de trois réunions publiques suivies d'ateliers de concertation (180 participants).

→ Réalisation et diffusion du diagnostic de territoire sur le site internet du PLUi.

Les perspectives 2023

→ Deuxième année de procédure d'élaboration du PLU intercommunal : poursuite de la concertation avec l'organisation d'un forum ouvert au public en avril 2023, débat sur le Projet d'Aménagement et de Développement Durables (PADD) prévu à l'automne.

→ Poursuite des mesures d'accompagnement à la dématérialisation en matière d'instruction des autorisations d'urbanisme.



La politique de l'habitat s'inscrit dans le cadre d'un document stratégique élaboré localement : le Programme Local de l'Habitat (PLH) adopté en 2019 pour Estuaire et Sillon. Il inclut l'ensemble de la politique locale de l'habitat : parcs publics et privés, gestion du parc existant et des constructions nouvelles, populations spécifiques.

Les actions majeures

■ Ouverture du service : Conseil Habitat en Estuaire et Sillon

→ Un guichet unique pour les habitants pour toutes les questions liées au logement : démarches, aides, travaux...

■ Bilan à mi-parcours du PLH → Réalisation et présentation en conseil communautaire.

■ Suivi des dispositifs existants → Programme d'Intérêt Général (PIG) pour accompagner technique-ment et financièrement les ménages les plus modestes dans la rénovation énergétique et l'adaptation de leur logement.

→ Service d'Accompagnement de la Rénovation Énergétique (SARE) pour sensibiliser, conseiller et accompagner les ménages dans leur projet lors d'animations et de permanences.

■ Partenariat avec l'association les Eaux vives pour le suivi du logement dédié aux femmes victimes de violences.

Conseil Habitat

Estuaire & Sillon

06 33 51 05 77

■ Un conseiller habitat qui assure la PTRE (Plateforme Territoriale de Rénovation Énergétique) adossée à Conseil Habitat avec doublement des permanences de conseil en rénovation énergétique et accompagnement des ménages.

■ Réalisation d'un dossier d'opportunité d'installation photovoltaïque

→ Pour les ménages voulant évaluer le gisement solaire de leur toiture grâce au cadastre solaire.

■ Renforcement de la présence du service lors d'évènements communaux pour sensibiliser les ménages à l'amélioration de l'habitat : Forum des associations - Marché de Printemps - Semaine Bleue et également hors les murs sur le marché de Savenay pour être toujours plus proche des habitants.

LES CHIFFRES CLÉS

- 137 créneaux de RDV avec France Rénov'
- 30 dossiers PIG déposés
- 30 créneaux de RDV avec le CAUE
- 26 créneaux de RDV avec l'ADIL
- 200 appels au Guichet unique Conseil Habitat

Les temps forts

■ Intervention du "Truck SOLIHA" pour répondre aux questions et aux aides des habitants sur le maintien à domicile de nos seniors.



■ 10 animations de rénovation énergétique avec le réseau France Rénov sur les communes du territoire et un webinaire.

Les perspectives 2023

→ Résidence Jeunes Actifs, Rue MME JAN.

→ Nouveau Programme d'animations à retrouver sur le site de la Communauté de Communes : balade thermique, ateliers sur le chauffage, la rénovation étape par étape et l'atelier Écogestes, stand rénovation, conférences sur les aides financières, sur le solaire et l'isolation, webinaire.

Conférence sur le solaire lors de la semaine du développement durable



Atelier sur les aides financières de la rénovation énergétique



L'OPÉRATION " RUE MME JAN " À SAVENAY



Estuaire et Sillon porte une importante opération de renouvellement urbain en plein cœur de Savenay. Le futur projet permettra, en plus de la construction d'un bâtiment de 26 logements collectifs en accession libre et sociale, la création d'une Résidence Habitat Jeunes.

Les actions majeures

Une année 2022 qui voit donc le démarrage des travaux, puis la réalisation du gros œuvre des 2 immeubles de ce projet, qui regrouperont une Résidence Habitat Jeunes de 21 logements et 26 logements collectifs en accession.

→ Janvier à mai 2022 : Réalisation des travaux de terrassement et de fondations.

→ 10 Mai 2022 : Pose de la 1^{ère} pierre du programme et démarrage des travaux de gros œuvre.

→ Décembre 2022 : Achèvement des travaux de gros œuvre de la Résidence Habitat Jeunes.

Les perspectives 2023

→ Poursuite et achèvement des travaux de construction avec la perspective de livrer les logements au 1^{er} trimestre 2024.



LE SYSTÈME D'INFORMATION GÉOGRAPHIQUE (SIG)



Le SIG est un système d'information géographique traitant des objets localisés dans l'espace, il est conçu pour recueillir, stocker, traiter, analyser et afficher des informations spatiales et géographiques. Le SIG est un service porté par la Communauté de Communes et mis à disposition de toutes les communes.

Les actions majeures

■ PCRS (Plan Corps de Rue Simplifié)

Un outil mutualisé pour la représentation des réseaux de chaque exploitant dans le Système d'Information Géographique.

→ Lancement du projet à l'échelle intercommunale :

- Réflexion sur la mise à jour du fond de plan image.
 - Mise en œuvre du marché d'acquisition du PCRS Vecteur.
- Ce projet collaboratif sera mené avec d'autres acteurs locaux et à l'échelle départementale.

■ Base adresse

Mise en place de la Base Adresse afin de faciliter les mises à jour et le partage d'information entre communes, services de secours, GPS...

■ Carte interactive tourisme

Une ouverture sur le territoire
Lancement d'un projet de carte interactive grand public dédiée à la randonnée et au tourisme en général.

Statistiques
Eaux et Milieux aquatiques /Plantes invasives



Les perspectives 2023

→ Suivi du projet de PCRS Vecteur
Un outil mutualisé pour la représentation des réseaux de chaque exploitant dans le système d'information géographique.

→ Carte interactive tourisme
Finalisation du projet pour un lancement pour la saison touristique 2023.

LES CHIFFRES CLÉS

- +13 utilisateurs du websig communautaire
- +4 applications thématiques lancées (2 PLUi, 1 conseil habitat, 1 entreprise)



L'EAU ET LES MILIEUX AQUATIQUES



Dans l'objectif d'atteindre le bon état écologique des masses d'eau horizon 2027, Estuaire et Sillon :

- porte un programme d'actions et de restauration des cours d'eau et des marais (curage de canaux, lutte contre les espèces envahissantes, restauration d'ouvrages hydrauliques, restauration de cours d'eau) nommé Contrat Territorial Eau (CTEau);
- suit et accompagne financièrement les programmes portés par les syndicats de bassin versants (Brivet et Chère-Don-Isac).



Les actions majeures

- Poursuite des **travaux de restauration des cours d'eau et marais** du territoire.
- Poursuite de l'indicateur trophique permettant de définir **un référentiel de la qualité des eaux des marais**.
- **Réalisation de suivi terrains** (inventaires faune/flore sur les sites de travaux 2023, indicateurs avant/après travaux sur la morphologie des cours d'eau...).
- Poursuite des actions de **lutte contre les espèces exotiques envahissantes (jussie, ragondins)**.
- Définition d'un **plan de gestion de la ripisylve** sur les linéaires de cours d'eau communaux restaurés.
- Réalisation et validation **du bilan technique du CTEau 2020-2022**.

LES CHIFFRES CLÉS

Dans le cadre du CTEau Sillon et Marais Nord Loire :

2 655 mètres de restauration de la ripisylve (végétation des berges)

1 255 mètres de restauration morphologique ambitieuse des cours d'eau (diversification du lit, reméandrage...)

11 300 mètres de restauration des canaux de marais (dont **1 200** de berges)

14 actions visant à restaurer la continuité écologique (remplacement buse, création rampe d'enrochement...)

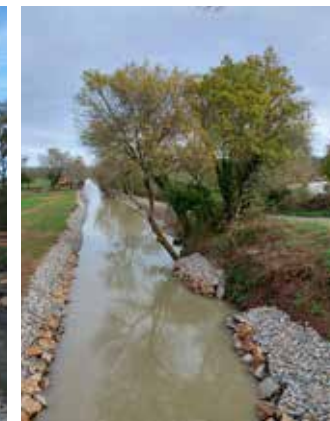
78 conventions adressées aux propriétaires riverains concernés par les travaux de restauration et **28** riverains rencontrés

Sur l'ensemble du CTEau

2020-2022 : à l'heure actuelle **92%** des enveloppes financières prévues au CTEau 2020-2022 sont engagées **et 70%** réalisées (plusieurs actions encore en cours).

Les temps forts

■ **Réalisation du volet communication/sensibilisation** (6 classes sensibilisées, une 1/2 journée technique à l'attention des élus et services, un topoguide rand'O et un jeu Mement'Eau réalisés...).



■ **Réalisation des travaux de restauration des berges en marais** (1,2 km) sur le site pilote du canal de la Chaussée (limite Bouée/Cordemais).

Les perspectives 2023

Validation des contrats 2023-2025 et poursuite des actions :

- Poursuite **des travaux en cours d'eau et en marais**.
- Poursuite **des animations avec le CPIE Loire Océane**.
- Lancement des études "**inventaires des fonctionnalités des zones humides et des éléments structurants du paysage (bocage...)**" et "**pollutions diffuses**".
- Lancement de la réflexion sur **un futur règlement d'eau** sur le bassin versant des marais du Syl.



LES MOBILITÉS

Située entre Nantes et Saint-Nazaire, Estuaire et Sillon propose des liaisons intra et extra-territoriales. Ces modes de déplacement participent à la qualité de vie des usagers et à l'attractivité du territoire.

Les actions majeures

- **Gestion du transport d'élèves primaires desservant** les restaurants scolaires, les accueils périscolaires, les piscines intercommunales de Savenay et de Cordemais, le centre de loisirs intercommunal à Saint Étienne de Montluc.
- **Adhésion à l'offre de service** de covoiturage Ouest Go.
- **Gestion d'une flotte de vélos VELILA** supplémentaires (vélocargos).

Les temps forts

- **Réflexion sur la mise au point** des Contrats Opérationnels de Mobilité à l'échelle du bassin de mobilité.
- **Lancement d'une étude relative à l'aménagement** de la partie nord-est de la gare de Savenay en collaboration avec la SNCF.
- **Participation au défi mobilité** lancé par l'ADEME.
- **Lancement d'une étude de faisabilité** sur les lignes de covoiturage spontané à l'échelle du Pôle Métropolitain.

LES CHIFFRES CLÉS

- 2 183 déplacements en transport à la demande
- 17 aires de covoiturage
- 133 locations Vélila
- 428 participants Défi mobilité
- 26 points stop

Les perspectives 2023

- **Signature du Contrat Opérationnel de Mobilité** à l'échelle du bassin de mobilité.
- **Étude de maîtrise d'œuvre** d'un axe cyclable Prinquiau - La Chapelle-Launay - Savenay.
- **Acquisition de 5 Vélos** à Assistance Électrique pour Estuaire et Sillon.
- **Déploiement de services vélos** (stationnement, savoir rouler à vélo...).
- **Restitution de l'étude d'aménagement** de la partie nord-est de la gare de Savenay et de l'étude lignes de covoiturage spontané.
- **Réflexion sur le déploiement de l'offre socle régionale** de transport à la demande.
- **Mise en place d'actions de communication** pour promouvoir la mobilité durable sur le territoire.

LES TRANSPORTS SCOLAIRES

Estuaire et Sillon assure la gestion quotidienne du transport des élèves du territoire répartis dans 34 établissements scolaires.

Les actions majeures

- **Fourniture et pose de 6 abris voyageurs** et réalisation de la réfection des marquages au sol horizontaux sur les communes de Malville et de La Chapelle-Launay et opérations de maintenance.
- **Refonte du plan transport** pour les circuits secondaires et renouvellement du marché de transport scolaire dans la perspective de l'ouverture du lycée Saint François d'Assise à Savenay.

Les temps forts

- **Gestion d'un dispositif d'alerte SMS** pour prévenir les familles en cas d'incident et de travaux.
- **Participation à l'aménagement** de la gare routière et des accès au lycée Saint François d'Assise à Savenay.
- **Actions de sensibilisation à la sécurité routière** adaptées au transport scolaire auprès des élèves de 6^{ème} des collèges (Saint Exupéry, Mona Ozouf et Paul Gauguin).
- **Suivi du respect** du règlement intérieur régional dans les cars.
- **Distribution des gilets verts haute visibilité** aux établissements pour chaque nouvel élève inscrit et de cycle nouveau (maternelle, CP, 6^{ème}, 2^{nde}).

Les perspectives 2023

- **Mise en œuvre de la réorganisation du personnel accompagnant** dans les cars pour une harmonisation des pratiques sur le territoire.
- **Adaptation du plan transport** avec l'intégration des classes de terminale du lycée Saint François d'Assise, d'une section SEGPA au collège Saint Exupéry et l'affectation des élèves de Quilly au collège Mona Ozouf à Savenay.
- **Lancement d'une étude de circulation** sur le périmètre des 2 lycées de Savenay.
- **Démarrage des travaux des abris** de transport scolaire dotés d'un mode d'éclairage autonome avec le SYDELA.

LES CHIFFRES CLÉS

- 4 023 élèves en transport scolaire
- 68 cars
- 14 agents accompagnants dans les cars

03

**LE DÉVELOPPEMENT
ÉCONOMIQUE**

LE TOURISME





LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

Estuaire et Sillon profite d'un réseau d'entreprises dense sur son territoire, témoin d'une belle dynamique économique. Sa situation géographique stratégique, entre Nantes et Saint-Nazaire et sa desserte routière et ferroviaire favorisent l'attractivité du territoire.

Les actions majeures

Commercialisation des parcs d'activités

■ PORTE ESTUAIRE OUEST CAMPBON

- Olys Propreté : 1 002 m²
- Gory & Associés : 1 967 m²
- Simphonis : 1 893 m²

■ LES PETITES LANDES CORDEMAIS

- Loire Mécanique Plaisance : 1 691 m²
- Neofeed : 1 283 m²
- France Débosselage : 3 353 m²

■ LA CROIX ROUGE EXTENSION MALVILLE

- MPI Services : 2 824 m²

■ LA CLOSE SAINT ÉTIENNE DE MONTLUC

- Doceul Électricité : 756 m²
- Atelier du Marais : 1 175 m²
- Gicab : 10 m²

■ LES ACACIAS SAVENAY

- Prestige Distribution : 3 655 m²

LES CHIFFRES CLÉS

- 155** porteurs de projets
- 18** actes notariés décomposés comme suit :
 - 5 promesses de ventes de terrains
 - 13 ventes de terrains

Les perspectives 2023

- Finalisation du schéma d'accueil des entreprises.
- Implication dans le projet ZIBAC (Zone Industrielle Bas Carbone).
- Commercialisation des parcs d'activités.
- Définition des axes stratégiques pour le développement de la zone d'activités de la Croix Gaudin.





LE TOURISME

Le service Tourisme valorise les atouts du territoire pour en développer l'attractivité. Il initie notamment des projets d'aménagement, il assure la promotion et l'animation du territoire via l'Office de Tourisme et développe l'itinérance.

Les actions majeures

- **Écriture de la stratégie de développement touristique 2022-2030 d'Estuaire et Sillon** : 3 axes stratégiques - 7 enjeux structurants et 30 actions concrètes.
- **Création et ouverture de deux nouveaux itinéraires cyclo-touristiques** : "Vélo Détours~La Boucle de Zéphyr", parcours de 12 km sur la commune de Campbon et "Vélo Détours~Entre Sillon et Marais" un cheminement de 17 km sur les communes de Prinquiau et La Chapelle-Launay.
- **Randonnée**
→ Veille, entretien et promotion du réseau intercommunal de randonnée pédestre, avec l'édition d'un nouveau topo-guide.
- **Lancement d'un marché pour l'étude exploratoire et de faisabilité** de création d'un équipement touristique, culturel ou autre sur la propriété du peintre Yvon Labarre à Bouée.
- **Lancement d'une étude pour la refonte de l'univers graphique** d'Estuaire et Sillon Tourisme.
- **Mise en service de 2 nouveaux opus du jeu de piste en extérieur : les Escapades de Tom** (Malville et Campbon).
- **Fermeture du bureau d'accueil** de Saint Étienne de Montluc le 24 octobre 2022.
- **Communication et promotion du territoire**
→ Diffusion de 3 films promotionnels du territoire via notamment deux campagnes de communication sur les réseaux sociaux.
- Réédition et diffusion stratégique départementale des documents de communication touristique (guides, cartes touristique, documents d'appel...).
- Animation des réseaux sociaux dédiés à la promotion du territoire.
- Participation avec des professionnels du tourisme de la Communauté de Communes Estuaire et Sillon au Salon des Comités d'entreprises de Nantes pour la mise en valeur de la destination.

Les temps forts

- **Des événements qui ont rencontré un vif succès :**
→ **Fil O Lac**, le 3 juillet à Savenay
Plus de 1 200 spectateurs
→ **Le Campement Médiéval**, les 9 et 10 juillet à Prinquiau
2 383 visiteurs



LES CHIFFRES CLÉS

Plus de **24 575** visiteurs à l'Observatoire Tadashi Kawamata à Lavau-sur-Loire

393 000 nuitées touristiques d'avril à septembre 2022 (vs 416 000 en 2021)

Une augmentation de **141%** des excursions d'avril à septembre 2022 par rapport à 2021

8 animations estivales ont été proposées, pour un total de **22 sessions effectives** (251 participants)

1 337 contacts directs entre le 1^{er} juin et le 31 août au bureau d'accueil de l'Office de Tourisme

Les perspectives 2023

→ Adoption de la stratégie de développement touristique d'Estuaire et Sillon 2022-2030 et mise en place de son plan d'actions.

→ Lancement de la nouvelle image touristique du Territoire, renouvellement de l'ensemble des supports de communication d'Estuaire et Sillon Tourisme et refonte du site internet.

→ Réalisation du Schéma d'accueil et de diffusion de l'information de l'Office de Tourisme Estuaire et Sillon.

→ Déploiement d'un Office de Tourisme mobile.

→ Création et mise en tourisme d'une nouvelle boucle cyclo-touristique sur le territoire.

→ Réflexion pour la création de Vélo-Stations sur les sites touristiques majeurs.

Événementiel :

-3^{ème} édition de la Fête du Vélo, le dimanche 14 mai, à Campbon.

-2^{ème} participation à l'évènement métropolitain "Débord de Loire" sur le Port de Cordemais.

-5^{ème} édition de Fil O Lac, le dimanche 2 juillet à Savenay, manifestation dédiée aux arts de la rue.

-6^{ème} édition du campement médiéval à Prinquiau les 8 et 9 juillet.

→ Création de 2 nouvelles Escapades de Tom, jeux de piste sur smartphone, dédiés à la découverte du territoire.

→ Participation, en collaboration avec des professionnels du tourisme de la CCES au Salon des Comités d'entreprises de Nantes pour la mise en valeur de la destination.

→ Animations de l'Office de Tourisme : nouvelle programmation.

→ Ouverture d'une boutique de produits locaux à l'Office de Tourisme Estuaire et Sillon.

04

L'ENVIRONNEMENT





LA GESTION DES DÉCHETS

Estuaire et Sillon assure la collecte des déchets, la gestion des déchèteries et encourage les actions de réduction des déchets.

Les actions majeures

■ Proposition de nouveaux services aux usagers :

→ **Le prélèvement automatique en 10 échéances** : pour faciliter le paiement de la redevance Déchets, les factures semestrielles peuvent désormais être mensualisées en 5 échéances, soit 10 échéances annuelles.

→ **L'envoi de SMS** : pour informer les foyers concernés par un report de collecte par exemple.

■ Amélioration de la collecte des emballages

Afin d'offrir une solution aux usagers ayant des difficultés à stocker des sacs jaunes d'emballages entre deux collectes, des colonnes à ouvertures jaunes ont été installées sur 4 communes : 1 à Campbon, 2 à Cordemais, 3 à Savenay et Saint Étienne de Montluc.

Les temps forts

■ Distribution de bacs jaunes et de composteurs dans les communes

Avec l'extension des consignes de tri à tous les emballages en plastique, le volume des emballages a progressé de près de 34% en 2021. Pour poursuivre l'amélioration du geste du tri, permettre une gestion optimum des déchets au domicile (salubrité, stockage) et respecter les recommandations pour les conditions de travail des agents de collecte, une dotation de bac jaune est proposée à compter du 2^{ème} semestre 2022, mais non obligatoire. En 2022, 5 permanences de distribution de bacs jaunes ont été organisées sur les communes de Cordemais, le Temple de Bretagne et Saint Étienne de Montluc. Afin de faciliter le tri des biodéchets, le retrait de composteurs individuels (vendus à tarif attractif) a également été proposé.



Les temps forts

■ Animations "J'agis, je réduis"



En 2022, le déploiement d'actions "J'agis, je réduis" a principalement été porté par le service Lecture Publique permettant d'augmenter et de varier les ateliers.

→ **21 ateliers** organisés sur le territoire, tout public.

→ **229 personnes** ont pu y participer et obtenir des conseils pour tendre vers le 0 déchet.

Dans le cadre de la Semaine Européenne de la Réduction des Déchets, le service Déchets a organisé en partenariat avec le cinéma Ciné Nova de Savenay des animations :

→ **Mur d'expression "Mon astuce 0 déchet"** et élection des 3 meilleures astuces (1 place de cinéma en gain) : **11 participants.**

→ **Stand tissage d'un Ojo de Dios** et atelier couture d'une décoration de Noël à partir de chutes de tissus : **7 participants.**

→ **Stand 0 déchet et projection-débat du film "Costa Brava Lebanon"** : **17 personnes sensibilisées.**



Les perspectives 2023

→ **Élargissement du Syndicat Mixte Centre Nord Atlantique (SMCNA) aux 3 communes** (Cordemais, le Temple de Bretagne et Saint Étienne de Montluc) au 1^{er} janvier 2023. Reprise des marchés de traitement des ordures ménagères, du tri des emballages, du rachat des papiers, du transport et traitement des bennes de déchèterie.

→ **Poursuite des permanences de distribution des bacs jaunes et des composteurs dans 8 communes.**

Poursuivre la dotation des foyers qui souhaitent s'équiper d'un conteneur pour la collecte de leurs emballages. Favoriser le retrait des composteurs individuels sur le territoire.

→ **Réflexion sur l'actualisation des déchèteries** pour améliorer leur fonctionnement et intégrer davantage de réemploi.

→ **Déploiement de nouveaux sites de compostage collectif ou en établissement.**

Travail en collaboration avec le SMCNA pour l'étude et l'installation des sites de valorisation collectif des biodéchets.

LES CHIFFRES CLÉS

478 composteurs vendus, soit **+41% en 2021**, malgré 2 périodes de rupture de stock lié au contexte mondial d'approvisionnement en bois

1 377 bacs jaunes distribués en 3 mois

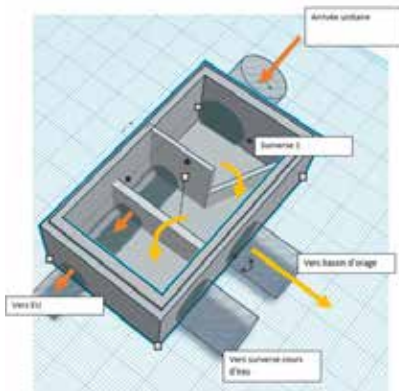


L'ASSAINISSEMENT COLLECTIF

Depuis le 1^{er} janvier 2019, cette compétence est intercommunale. À ce jour, la gestion des stations d'épuration et du réseau d'assainissement collectif est différencié suivant les communes.

Les actions majeures

- **Lancement d'opérations**
 - Lancement des marchés pour les dossiers loi sur l'eau de la future station d'épuration de Savenay.
 - Lancement du marché des branchements neufs en partie publique, modification des règles de réalisation de ce type de branchement, approbation des modifications aux règlement de service début 2023.
 - Sélection d'un maître d'œuvre pour la réalisation du bassin d'orage tampon au niveau de la gare à Savenay.



Les temps forts

- **Travaux** du Pontreau à Savenay.
- **Travaux de dévoiement du réseau** au niveau du lotissement du Bas Matz à Savenay.
- **Travaux de réhabilitation des réseaux** rue des Châtaigniers à Malville.
- **Travaux de déplacement du poste** de la Joncherais à Cordemais.



- **Travaux de réhabilitation des réseaux** en amont de l'Hôtel Rigaud à Prinquiau.
- **Fin de l'étude de définition des équipements de métrologie** sur la station de La Chapelle-Launay.
- **Adoption du schéma directeur assainissement** en conseil communautaire du 8/12/2022.

- **Études**
 - Finalisation du projet de réhabilitation de la station d'épuration de Saint Étienne de Montluc et de la modification de la canalisation d'amenée des eaux usées.
 - Finalisation de l'étude sur une filière de traitement des boues communes au Syndicat d'Assainissement du Haut Brivet à la Communauté de Communes de Pontchâteau Saint Gildas et à la Communauté de Communes Estuaire et Sillon.



Vie du service

- Intégration à compter du 1^{er} janvier 2022 des communes de Prinquiau et Savenay au périmètre du contrat de délégation passé avec SUEZ en 2018.
- Approbation du règlement de service Assainissement Collectif.
- Accueil d'une étudiante en alternance pour travailler sur la réutilisation des eaux usées traitées des futures stations et les rejets industriels.
- Rédaction de conventions avec les industriels (SCA OUEST).

LES CHIFFRES CLÉS

Schéma directeur assainissement :
27 millions d'investissement jusqu'en 2030
312 demandes d'urbanisme traitées contre **336** en 2021

Les perspectives 2023

- Mise en œuvre du marché des branchements neufs pour la partie publique.
- Mise en place des équipements destinés à l'autosurveillance aux postes de Saint Hubert à Malville, La Croix Blanche à Malville, la station de La Chapelle-Launay et au poste de la Vallée des Soupirs à Savenay.
- Lancement des travaux au niveau de la rue du Pontreau et de la rue des Vendéens à Savenay.
- Déplacement du poste de relevage de la zone d'activité Porte Estuaire à Campbon.



L'ASSAINISSEMENT NON COLLECTIF (SPANC)

40% des habitants d'Estuaire et Sillon disposent d'un équipement d'assainissement non collectif. Chaque propriétaire est responsable de la qualité de son installation. La Communauté de Communes les accompagne dans leurs démarches, qu'elles soient d'ordre administratives ou techniques.

Les actions majeures

- **Réalisation d'un inventaire cartographique complet** à compter de janvier 2020, afin de mieux cerner les pollutions éventuelles, le recensement inclus les types d'exutoire.

Les temps forts

- **Préparation du règlement de service intégrant les dispositions** de la LOI n° 2021-1104 du 22 août 2021 portant la lutte contre le dérèglement climatique et renforcement de la résilience face à ses effets.

Extrait type exutoire

Recensement cartographique du SPANC 2020-2022



ANC 2020-2022 CCES
Type d'exutoire

- Fossé busé
- Fossé ouvert
- Inconnu
- Puisard, puit d'infiltration
- Dispositif d'infiltration à la parcelle



Les perspectives 2023

- Mise en œuvre du nouveau règlement de service.
- Relance d'un marché de prestation de services pour la réalisation des contrôles du SPANC.
- Application des relances et des pénalités pour les obligations de réhabilitation à 1 an en cas de vente et à 4 ans en cas de dysfonctionnement identifiés lors des contrôles de conformité.

LES CHIFFRES CLÉS

- 619** contrôles de bon fonctionnement
- 91** contrôles lors des ventes immobilières
- 176 contrôles de conception** dont **122** concernant des réhabilitations
- 170** contrôles de réalisation des installations neuves ou réhabilitées





LE PLAN CLIMAT AIR ÉNERGIE TERRITORIAL (PCAET)

Le premier PCAET d'Estuaire et Sillon, s'appuie sur un plan d'actions transversal et permet à la Communauté de Communes de s'engager vers une transition écologique et énergétique pour faire face aux enjeux environnementaux.

Les actions majeures

■ Rénovation énergétique des bâtiments

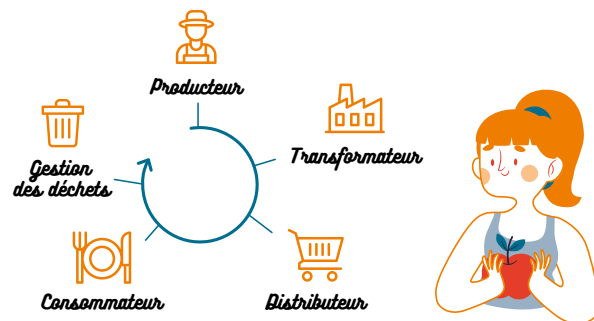
→ Réalisation des audits énergétiques de 18 bâtiments communaux et intercommunaux dans le cadre du programme de subvention AMI SEQUOIA en partenariat avec Territoire d'Énergie 44.

→ Étude de faisabilité sur la conversion des équipements énergétiques des piscines vers des productions d'énergie renouvelable. Centre aquatique Aquamaris (Cordemais) : choix de la géothermie comme mode de chauffage renouvelable pour la conversion du système de production de chaleur actuel (chauffage propane).

■ Défi Alimentaire

→ Réalisation du diagnostic alimentaire du territoire qui établit un état des lieux de l'offre et de la demande alimentaire, une typologie des cultures et la place de l'agriculture biologique, une synthèse des productions et des grandes filières emblématiques (viandes, lait, fruits et légumes) et la capacité nourricière du territoire.

Le diagnostic recense les circuits courts et les équipements commerciaux, l'organisation de la restauration collective, la précarité alimentaire...



Le PCAET à travers les compétences Estuaire et Sillon

■ Urbanisme

→ Lancement du PLUi

■ Développement économique

→ Sensibiliser les entreprises à l'installation de panneaux photovoltaïques sur les grandes toitures et à l'installation de panneaux en ombrières. Lancement d'une étude à l'échelle du pôle métropolitain Nantes Saint-Nazaire pour déterminer les probabilités de solarisation d'une toiture existante.

■ Biodiversité

→ Réalisation d'un Portrait Environnement de Territoire par le CPIE Loire Océane. Cet atlas du patrimoine naturel intercommunal a pour ambition de fournir une présentation compréhensible, territorialisée et objective des enjeux de biodiversité.

→ Animations : "Rendez-vous en terrain connu" la fresque du climat a été réalisée par le CPIE Loire Océane et promotion des animations natures www.initiatives-durables.estuaire-sillon.fr

→ Restauration des milieux aquatiques et zones humides : bilan du Contrat Territorial Eau 2020-2022 et préparation du prochain contrat Eau 2023-2025.

→ Restauration ambitieuse des berges de l'étier de la Chaussée (Cordemais /Bouée).

→ Lutte contre les espèces exotiques envahissantes et inventaires faune-flore.

■ Mobilité

→ Développement d'aménagements cyclables tels qu'ils sont inscrits dans le Schéma Directeur des Modes Actifs.

→ Défi mobilité à l'attention des administrations et établissements scolaires.

→ Renforcement de la location de vélos à assistance électrique et vélos cargos.

Les perspectives 2023

→ Réalisation du plan d'actions du projet Alimentaire Territorial en ateliers multi acteurs.

→ Réalisation d'une étude bilan à mi-parcours du PCAET en lien avec la réalisation du plan d'action de réduction des polluants atmosphériques.

→ Mise en œuvre des actions du PCAET dans les compétences d'Estuaire et Sillon.

- Étude de maîtrise d'œuvre d'un axe cyclable Prinquiau – La Chapelle-Launay – Savenay et promotion de la mobilité durable sur le territoire.

- Développement économique : réponse de l'appel à projets Zone Industrielle Bas Carbone (ZIBAC) de l'ADEME. Projet de créer les infrastructures énergétiques capables de connecter les producteurs d'énergies décarbonées et les besoins qui vont se développer.

- Lancement d'une étude bocage et inventaire des zones humides.

- Lancement d'une étude qualité des eaux.

- ...



CONSEIL EN ÉNERGIE PARTAGÉ (CEP)

Cette compétence est assurée par un conseiller en énergie partagé (CEP) entre les 11 communes d'Estuaire et Sillon et la Communauté de Communes. Il bénéficie du soutien financier de l'ADEME ainsi que de la sollicitation des fonds européens.

Les actions majeures

■ Rénovation du patrimoine public

→ Mise en œuvre du programme de subvention des audits énergétiques AMI SEQUOIA en partenariat avec Territoire d'Énergie 44. 17 audits énergétiques, soit 33 000 m² audités. Réalisation d'audits énergétiques complémentaires en lien avec des programmes de travaux (Quilly, Cordemais...).

→ Engagement dans un plan pluriannuel d'investissement sur l'amélioration de l'éclairage public des zones d'activité sur 3 ans. Ces améliorations vont permettre de mettre en œuvre de l'extinction et de l'abaissement nocturne dans un premier temps et le renouvellement des luminaires en module Led au terme des 3 ans.

→ Décret Éco Énergie Tertiaire : récolte des données de surfaces et des consommations depuis 2010 sur les sites concernés. Accompagnement des communes et l'EPCI pour la saisie des données sur la plateforme nationale OPERAT.

■ Bâtiments

→ Optimisation des consommations d'énergies des bâtiments publics dans un contexte de hausse des prix des énergies notamment pour les piscines intercommunales : travaux de remplacement de l'éclairage, réduction des températures de consigne des bassins, remise en fonctionnement de la production solaire thermique.

→ Ajustement des puissances souscrites des armoires d'éclairage publics suite à la mise en place des compteurs Linky.

→ Révision de la programmation hebdomadaire du chauffage pour les 3 bâtiments les plus consommateurs de Lavau-sur-loire.

→ Réalisation d'un bilan du besoin en chauffage pour la mairie de Malville en prévision du remplacement du mode de chauffage.

→ Recensement des consommations, des besoins et de la maintenance des équipements de chauffage à Savenay.

■ Financement des travaux de rénovation

→ Contribution au montage des dossiers de demande de subvention pour les travaux de rénovation bâtiments publics et changement vers les énergies renouvelables : DSIL, Fond Chaleur.

■ Énergies Renouvelables

→ Centre aquatique Aquamaris (Cordemais) : réalisation d'une étude de faisabilité afin de remplacer le chauffage propane par un système d'énergie renouvelable. Choix de la géothermie comme une alternative à la conversion du système de production de chaleur actuel. En complément : étude pour la mise en place de panneau solaire thermique pour le préchauffage de l'eau chaude sanitaire.



→ Piscine du Lac (Savenay) : renouvellement de la panoplie défectueuse de la chaufferie et réalisation d'un diagnostic sur l'installation solaire.

→ Étude d'ombrage solaire sur le projet d'éclairage autonome pour les abris-bus.

→ Réalisation de 29 notes d'opportunités dans le cadre de la mise à disposition du cadastre solaire par Territoire d'Énergie 44.

→ Atelier de sensibilisation au bois énergie et aux matériaux biosourcés. Présentation sur la géothermie et la biomasse en commission.

■ Création d'un poste d'économiseur de flux afin de poursuivre le suivi et l'accompagnement des collectivités suite à l'arrêt du dispositif de l'ADEME "Conseiller en Énergie Partagée".

Les perspectives 2023

→ Rénovation du patrimoine public :

- Poursuite du programme de subvention des audits énergétiques AMI SEQUOIA en partenariat avec Territoire d'Énergie 44 : mise en place d'un Plan pluriannuel d'investissement pour chaque commune et engagement des travaux.

Suivi des travaux de rénovation des bâtiments communaux et intercommunaux (dont géothermie au Centre aquatique Aquamaris, panneaux solaires thermiques et pompe à chaleur à la Piscine du Lac ; remise en service des trackers photovoltaïques.

→ Énergies Renouvelables :

- Piscine du Lac : étude sur le remplacement du mode de chauffage par des énergies renouvelables. Étude panneaux photovoltaïques en auto-consommation pour la Piscine du Lac Savenay.

- Centre aquatique Aquamaris : étude pour la mise en place de panneaux photovoltaïques en ombrières.

→ Poursuite de la conversion de la flotte de véhicule thermique : étude comparative sur le prix du km des véhicules électriques avec les véhicules moteur thermique. Réflexion sur l'évolution des bennes ordures ménagères.

05

**L'EMPLOI
L'INFORMATION
JEUNESSE
LA SOLIDARITÉ**





L'ESPACE EMPLOI

Le service Emploi/Insertion est un service proposé aux habitants du territoire Estuaire et Sillon permettant de travailler un projet professionnel. Le service accompagne aussi les entreprises dans leur besoin en recrutement et présente une offre de services adaptée à leurs besoins.

Les temps forts

■ Informations collectives

→ **Les métiers de conducteur de transport en commun** avec la présence du transporteur Linévia et l'organisme de formation AFTRAL.

5 présents

→ **L'offre de services** proposée par tous les acteurs de l'emploi et d'insertion du territoire destinée aux demandeurs d'emploi inscrits depuis 6 mois : Espace emploi d'Estuaire et Sillon, Pôle emploi, Mission Locale et les associations intermédiaires Accès Réagis et Caap Ouest.

2 informations collectives

→ **L'Ouvre-Boîte 44 et Interfaces**, acteur d'accompagnement de création d'entreprise et pépinière d'entreprises d'Estuaire et Sillon

3 Informations collectives à destination des créateurs d'activité.

23 présents et actuellement 15 entrepreneurs accompagnés par Estuaire et Sillon.

■ France services

La Communauté de Communes Estuaire et Sillon a été labellisée "France services".



Cette nouvelle offre de proximité, officialisée le 5 décembre 2022, a pour objet de faciliter l'accès aux services publics administratifs en ligne pour les usagers.

■ Les RDV avec

→ **"L'emploi saisonnier" - 12 mars**
10 entreprises présentes, 131 visiteurs, 30 candidats en moyenne/entreprise.

→ **"Les entreprises d'Estuaire et Sillon recrutent" - 11 octobre**

Une intervention à destination des entreprises proposée par notre partenaire Pôle Emploi sur les dispositifs actuels de formation et recrutement par MRS (Méthode de Recrutement par Simulation).

24 entreprises / 78 candidats.

→ **"Les métiers de la fonction publique et de la défense" - 20 avril**
15 personnes.

→ **"Les métiers de l'animation"**
14 juin - 18 personnes.

■ **Rencontre auprès de 30 entreprises du territoire** pour déterminer leurs besoins en recrutement.

Les partenaires de l'Espace Emploi-Insertion-Solidarité sont présents sur le territoire, ils viennent compléter l'accompagnement proposé par le service :

→ La CARSAT

-Accompagne et conseille les personnes sur les démarches en lien avec la santé

→ La Mission Locale

Accueil des publics 16/25 ans

→ Accès Réagis

Association d'insertion intervenant sur 8 communes :

Savenay - Prinquiau - Quilly Bouée - Malville - Lavau-sur-Loire Campbon - La Chapelle-Launay

→ Caap Ouest

Association d'insertion intervenant sur 3 communes :

Cordemais - Le Temple de Bretagne - Saint Étienne de Montluc

→ Clps

Conseil en évolution professionnelle

→ CAP formation

Plateforme mobilité

Les perspectives 2023

→ **Proposer une offre de services aux entreprises** en complément du besoin de recrutement et de l'emploi favorisant l'attractivité économique : marque employeur, mobilité, présentation d'un bouquet de toutes les prestations d'Estuaire et Sillon.

→ **De nombreuses actions seront engagées dans le prolongement de l'ouverture de "France services".**

Des partenaires viendront conseiller les usagers notamment la Direction Générale des Finances Publiques qui aidera à remplir les déclarations d'imposition ou encore la CARSAT qui prodiguera ses conseils en matière de retraite. Par ailleurs, seront proposés des ateliers numériques pour favoriser l'autonomie à travers des modules d'apprentissage.

→ **Espace emploi "Hors les murs".**

LES CHIFFRES CLÉS

443 usagers accueillis dont **261** en accompagnement renforcé conseillés au sein de l'Espace emploi

242 personnes accueillies dans les événements organisés par l'Espace emploi





L'INFORMATION JEUNESSE (IJ)



LA SOLIDARITÉ



L'Espace emploi est labellisé "Info Jeunes". Ce centre de ressources garantit l'accès à l'information pour tous les jeunes sur toutes les thématiques de la vie quotidienne.

Les temps forts

■ **3 RDV organisés avec l'Association Loisirs Jeunesse :**

→ **28 jeunes** ont participé à un atelier découverte et mise en valeur des compétences.

■ **Une 1^{ère} rencontre proposée à tous les acteurs de la jeunesse du territoire**

→ Mission Locale, Caap Ouest, collèges, Association Loisirs Jeunesse, Service Enfance/Jeunesse de la Communauté de Communes avec un objectif d'interconnaissance et de futures collaborations.



Les perspectives 2023

→ **Relancer les partenariats** avec les collèges et lycées pour se faire connaître et informer plus de jeunes sur notre offre de services.

→ **Informer les collégiens et lycéens** du territoire de l'intérêt de participer aux différents pôles du SALON TRAJECTOIRE (Salon de l'orientation et des métiers) : second cycle, enseignement supérieur et démonstration des métiers par le geste.

LES CHIFFRES CLÉS

Accueil de **263 élèves** de 4^{ème} du collège Saint Joseph de Savenay pour faire découvrir notre centre de ressources autour d'une animation assurée par les 2 conseillères sous forme d'une découverte des métiers.

Estuaire et Sillon travaille en collaboration avec les 11 Centres Communaux d'Actions Sociales (CCAS) et les associations autour d'actions d'animation et soutien. Cela se traduit par la mise en place d'évènements de solidarité intercommunaux, des rencontres d'inter-connaissance et des échanges de bonnes pratiques.

Les temps forts

■ **Le service et les CCAS ont proposé aux aînés du territoire dans le cadre de la Semaine Bleue un goûter**

→ Un spectacle au ROYAM à SAVENAY et la compagnie de ballet "Swing girls and boy" sur la thématique "Danses et musiques du monde".

→ **279 seniors** ont participé et apprécié ce moment de convivialité.

Le soutien financier de la Communauté de Communes aux partenaires associatifs du territoire :

→ **Subventions aux associations intermédiaires :**

CAAP OUEST : 1 500 €
ACCES REAGIS : 40 230 €
CLIC : 44 094 €

→ **Subvention à la Mission Locale Rurale du Sillon : 70 150 €**

→ **Contribution au titre du Fonds d'aide aux jeunes et Contrat de soutien à l'autonomie des jeunes : 1 272 €**

Estuaire et Sillon met à disposition des locaux permanents pour la Mission Locale et épisodiques pour les besoins des autres partenaires pour l'accueil de leurs usagers.

Les perspectives 2023

→ Dans le cadre de la Semaine Bleue en octobre 2023, le service et les CCAS de la Communauté de Communes Estuaire et Sillon proposeront aux aînés un RDV de convivialité.



06

L'INFRASTRUCTURE,
L'INGÉNIERIE ET
LES MOYENS TECHNIQUES

LES ÉQUIPEMENTS
SPORTIFS





L'INFRASTRUCTURES, L'INGÉNIERIE ET LES MOYENS TECHNIQUES



Ce service est en charge de la gestion technique des infrastructures. Il pilote également la réalisation de nouveaux projets.

Les actions majeures

Batiments intercommunaux Campbon

- **Améliorations et déploiement de la vidéo protection sur les zones d'activité Porte Estuaire Ouest et Est**
→ Études techniques pour le rapatriement des flux vidéos sur le site technique des Acacias.
→ Mise en œuvre de caméras aux entrées des zones Porte Estuaire Est et Ouest.
- Montant de l'opération :**
82 130€ HT



La Chapelle-Launay

- **Construction d'un nouvel équipement Enfance-Jeunesse**
→ Études, complément du permis de construire, marché de fourniture et installation de modulaires, élaboration du dossier de consultation et consultations des entreprises : janvier à juillet 2022.
→ Les travaux ont débuté en septembre pour une réception en décembre 2022.
- Coût de réalisation :**
265 000 € HT
Surface : 110m²

Malville

- **Périscolaire "Paul Cézanne"**
→ Réaménagement et rénovation des sanitaires et création d'un bloc sanitaires supplémentaire en modulaires. Rénovation salle de sieste.

Saint Étienne de Montluc

- **Rénovation énergétique du Multi-accueil 1,2,3 Soleil**
→ 1^{ère} phase de remplacement du caisson CTA et de l'ensemble des robinets thermostatiques. Remplacement de l'ensemble des éclairages par des appareillages LED graduables.



Savenay

- **Construction d'un équipement sportif pluridisciplinaire**
→ Mise en place du jury Phase 1 du concours restreint de Maîtrise d'œuvre et assistance au programmeur pour l'élaboration de la phase 2 du concours, octobre à décembre 2022.
- Estimation de l'opération :**
7 000 000 € TTC

- **Maison de l'intercommunalité**
→ Élaboration du dossier de consultation du programmeur, décembre 2022.

- **Démolition de 4 bâtiments vacants situés zone des Acacias et rue de la Gare**
→ Travaux de désamiantage et de déconstruction
Maçonnerie et finitions diverses
Montant de l'opération :
153 000 € HT



- **Gendarmerie**
→ Travaux de sécurisation de l'enceinte extérieure de la gendarmerie comprenant :
-Rehausse des clôtures métalliques côté brigade.
-Réfection des clôtures en limite de propriété en grillage panneaux rigide de grande hauteur.
- Montant de l'opération :**
47 650 € HT
- Dernière phase du programme de changement des chaudières de la caserne et des logements.

Suivi d'opérations sous maîtrise d'ouvrage communale :

Cordemais

■ Espace Culturel "La Passerelle"

- Réception des travaux : février et mars 2022
- Inauguration : septembre 2022.



■ Conduite d'opération pour la réhabilitation et l'extension de la Mairie de Cordemais

- Phases études APS, APD, PRO-DCE.
- Consultation Bureau de Contrôle, CSPS.



Prinquiau

■ École publique "Le Petit Prince", construction d'un pôle élémentaire

■ Château de l'Escourays

Assistance à la passation de marché de maîtrise d'œuvre en vue des travaux de restauration du château.



LES CHIFFRES CLÉS

- 11 marchés de travaux
- 2 marchés de fourniture
- 6 marchés de prestation intellectuelle
- 3 marchés de services

Les perspectives 2023

- Poursuite des études pour la construction d'une maison de l'intercommunalité : lancement du concours d'architecte.
- Poursuite du concours d'architecte pour la construction du gymnase de la Justice à Savenay.
- Relocalisation provisoire de la médiathèque de Savenay vers le Couvent des Cordeliers.
- Poursuite des travaux de rénovation énergétique du multi-accueil 1,2,3 Soleil à Saint Étienne de Montluc et du bâtiment A du site des Acacias.
- Déploiement de la vidéo protection sur les zones d'activités "La Close, Petites Landes et Clair de Lune".
- Étude de faisabilité pour la mise en œuvre de contrôles d'accès sur certaines zones d'activités.
- Remplacement du système de chauffage et de production d'Eau-Chaude-Sanitaire du Centre aquatique Aquamaris à Cordemais par une P.A.C. avec géothermie.
- Travaux de rénovation énergétique des vestiaires du gymnase Saint Exupéry à Savenay.





LA PISCINE DU LAC

Située dans un écrin de verdure avec une vue sur le lac de Savenay, la Piscine du Lac propose un panel d'activités adaptées à tous les âges, à toutes les envies.

Les actions majeures

■ Accent mis sur les formations secourisme et sécurité incendie

→ Formations annuelles de recyclage obligatoire en secourisme dispensées aux Maître-nageurs sauveteurs.

→ Formation sur la sécurité et l'incendie organisée en partenariat avec le centre d'incendie et de secours de Savenay.

■ Projet prévention :

→ Mise en œuvre d'un plan particulier de mise en sûreté (PPMS) en partenariat avec l'éducation nationale.

→ Simulation d'un évènement météorologique majeur (type tornade) avec le Lycée Jacques Prévert et l'ensemble des agents de la piscine.

LES CHIFFRES CLÉS

Fréquentation :

70 923 entrées dont
6 617 école de natation
25 833 scolaires
6 428 activités adulte
2 989 associations

Les temps forts

- Fête de l'école de natation (juin)

Les perspectives 2023

→ Mise en œuvre "Cycle massé" pour la natation scolaire : une modulation du nombre d'heures d'enseignement de natation hebdomadaire.

→ Mise en place d'un nouveau site internet.

→ Mise à jour du Plan d'Organisation de la Surveillance et des Secours en piscine (POSS).

→ Mise en œuvre d'un plan particulier d'intervention (PPI) avec le centre d'incendie et de secours de Savenay.

→ Fête de l'école de natation pour juin 2023.

LE CENTRE AQUATIQUE AQUAMARIS

Situé sur le territoire de Cordemais et dans un cadre verdoyant, en périphérie de la métropole Nantaise, AQUAMARIS est un complexe aquatique et de bien-être.

Les actions majeures

■ Stages durant les vacances scolaires

→ Vacances d'été : proposition de 5 semaines de stage.

→ Vacances de Toussaint : 1 semaine d'initiation à la natation.

■ Séances variées d'aquagym où chacun peut trouver la pratique qui lui correspond mieux.

■ École de Natation

Proposition d'activités traditionnelles telles que Jardin aquatique pour les plus petits, apprentissage enfant, perfectionnement adulte, mais aussi d'aquaphobie.

■ Délégation de services publics au 1^{er} janvier 2022

Les temps forts

■ Les journées du sauvetage Initiation gratuite aux gestes de 1^{ers} secours aquatiques.

■ Journées portes ouvertes en septembre.

■ Opération "Calendrier de l'aveugle" durant le mois de décembre.

Les perspectives 2023

→ Aménagement des espaces extérieurs : tables de tennis de table et de pique-nique, structure gonflable et jeux géants.

→ Poursuite des offres commerciales : offre espace détente, séances d'essai et cartes d'abonnements

→ Poursuite des animations thématiques tout au long de l'année.

LES CHIFFRES CLÉS

Fréquentation :

59 941 entrées dont
298 école de natation
11 537 scolaires
4 750 activités adultes
5 981 activités enfants

07
LA PETITE ENFANCE





LES MULTI-ACCUEILS

Estuaire et Sillon regroupe 4 multi-accueils accueillant des enfants âgés de 10 semaines jusqu'à 3 ans (non scolarisés), avec une capacité totale de 90 places.

Les actions majeures

Pic et Plume - Campbon

- **Communication avec les familles**
Réalisation d'un "Petit journal" publié 3 fois/an avec photos, recettes, thèmes liés à la petite enfance.
- **Approche sensorielle**
Proposition d'ateliers basés sur l'éveil des sens.
- **Continuité de projets autour de la communication gestuelle, de la psychomotricité et de la médiathèque.**



LES CHIFFRES CLÉS

48 enfants accueillis
26 490 heures de fréquentation



1,2,3 Soleil - Saint Étienne de Montluc

- **Projet Yoga**
Sensibilisation avec propositions de séances courtes aux enfants, livres supports et cartes.
- **Continuité de projets** autour de la communication gestuelle, l'approche multisensorielle, le potager - l'aménagement extérieur et les partenariats.

LES CHIFFRES CLÉS

58 enfants accueillis
37 252 heures de fréquentation



Tout en Couleurs Malville

- **Fonds documentaire proposé aux familles** dans un objectif de soutien à la parentalité.
- **Partenariat** avec la bibliothèque de Malville.
- **Continuité de projets** autour de panneaux photos, du repas et des aliments



LES CHIFFRES CLÉS

54 enfants accueillis
30 803 heures de fréquentation

Les perspectives 2023

→ Nouvelle édition de la Quinzaine de la Petite Enfance avec une nouvelle dénomination pour un évènement qui prend de l'ampleur : **Les Ateliers de la Petite Enfance**
-Un nouveau thème autour des émotions.
-Ouverture d'un Lieu d'Accueil Enfants Parents itinérant afin de soutenir différemment la parentalité.



À Tout-Petit Pas Saint Étienne de Montluc



- **Itinérance ludique**
Réflexion des professionnelles pour une libre circulation des enfants afin de mieux répondre à leurs besoins.
- **Continuité de projets** autour de la galerie des portraits, l'espace "Montessori", le jardinage...

LES CHIFFRES CLÉS

53 enfants accueillis
22 694 heures de fréquentation



LE RELAIS PETITE ENFANCE

Lieu d'information, de rencontres et d'échanges au service des familles et des professionnels de l'accueil individuel, le Relais Petite Enfance informe gratuitement sur l'accueil individuel, le droit du travail et l'accueil du jeune enfant.

Les actions majeures

■ 109 animations proposées :

→ 32 matinées d'éveil avec les animatrices du Relais (Malville, Campbon, Le Temple de Bretagne et Saint Étienne de Montluc).

→ 19 ateliers psychomotricité (Le Temple de Bretagne et Malville).

→ 18 ateliers de sophrologie récréative (Saint Étienne de Montluc et Campbon).

→ 13 ateliers de découverte sensorielle des fruits et légumes.

→ 20 Histoires pour Petites Oreilles (Médiathèques de Cordemais, La Chapelle-Launay et Savenay).

■ 2 évènements

→ "Sillon lisait & jouait" à la Médiathèque de Campbon.

→ Matinée d'éveil géante en extérieur à Prinquiau.

Au 31 décembre, 492 assistants maternels (AM) et 1 338 enfants ont participé aux animations soit 113 AM et 444 enfants différents



Les temps forts

■ 3 soirées thématiques :

→ La nouvelle convention collective de l'emploi à domicile et des salariés du particulier employeur

52 personnes présentes :

5 parents,

46 assistants maternels

1 autre professionnel petite enfance.

→ Prendre soin de son corps pour prévenir les troubles musculosquelettiques

19 assistants maternels présents.

→ Les congés payés de l'assistant maternel

17 parents présents.

→ 1 session d'analyse de la pratique avec 1 psychologue

10 assistants maternels présents.

→ 3 Newsletters RPE envoyées à 354 assistants maternels.

9 Maisons d'Assistants Maternels.

7 associations et 1 383 familles.

LES CHIFFRES CLÉS

371 Assistants Maternels (-20 par rapport à 2021) dont 24 exercent dans les 9 Maisons d'Assistants Maternels.

1 414 places d'accueil individuel dont 88 en Maisons d'Assistants Maternels.

9 694 contacts avec les usagers.

Les perspectives 2023

→ Proposer un temps fort sur l'accueil individuel pendant Les Ateliers de la Petite Enfance.

→ Proposer un forum partenarial pour la promotion et la valorisation du métier d'assistant maternel.

08

**L'ENFANCE
LA JEUNESSE**





L'ENFANCE



Estuaire et Sillon coordonne plusieurs Accueils Collectifs de Mineurs (ACM) : périscolaire, mercredi et vacances qui permettent aux enfants de 3 à 12 ans de s'épanouir dans diverses activités culturelles, loisirs, sportives... Ils tendent à développer leur éveil, leur socialisation et leur autonomie en garantissant le respect de chacun.

Les temps forts

■ **Séminaire de l'animation** sur la thématique des troubles autistiques.

■ **Formation des équipes**
→ Élaboration des goûters et activités du "Plan Mercredi".

■ **Participation aux 2 forums de l'emploi sur le territoire**

→ Présentation des métiers de l'animation.

■ **Évènements ponctuels**

→ Portes ouvertes, accueil de bénévoles SNU...

■ **Actions avec les partenaires extérieurs**

→ Planétarium mobile, Danse Country, Théâtre d'improvisation, Ciné-goûter sur le développement durable.

Zoom sur les actions des accueils

→ **Temps forts avec les familles** :
Marché de Noël, village du Père-Noël, fête du jeu...

→ **Carnaval Chinois**

→ **Échanges intergénérationnels** en partenariat avec un EHPAD

→ **Journées inter-structures**

→ **Passerelles inter-âges et inter-centre**

→ **Projets divers** : expression des émotions, jardinage...

→ **Sorties variées** : Parc des Nau-dières, Vallée des Korrigans...

→ **Participation à Handiversité** en partenariat avec l'ALJ de Savenay.



Partenariats

Certains accueils sont délégués à des associations subventionnées par l'intercommunalité :

■ Association Loisirs Jeunesse (ALJ) : 181 596 €

■ Le Club des Marsupilamis : 120 529 €

■ Les PEP Atlantique Anjou : 183 057 €

■ Le Club Dawind



LES CHIFFRES CLÉS

14 accueils périscolaires

8 accueils du mercredi

7 accueils extrascolaires

8 séjours

4 conventions de partenariat associative

Les perspectives 2023

→ Gestion des ACM de Prinquiau par les PEP.

→ **Réflexion sur le PEDT 2023-2026** redéfinissant les orientations éducatives.

→ **Reconduction de temps structurants** :

- Séminaire de l'animation;
- Projets intergénérationnels;
- Partenariats locaux;
- Festival Handiversité;
- Travail thématique : harcèlement, égalité, écologie, détente et relaxation, potager...;
- Portes ouvertes.

→ **Anniversaire** :

"Les 10 ans des Buissonnets".





LA JEUNESSE



Tout au long de l'année, les structures permettent de favoriser échanges et collaborations entre jeunes en encourageant la découverte, l'apprentissage et la créativité autour de projets sportifs, citoyens et culturels.



Les actions majeures

■ Séjours été

→ 2 séjours projets de jeunes (1 à partir de 10 ans et 1 pour les 12-17 ans) à Paris et en Vendée.

→ 1 séjour 10-13 ans "Équitation en Loire-Atlantique".

→ 1 séjour itinérant Kayak pour les 12-17 ans.

■ Création des soirées

"Blablado" pour les 14-17ans.

■ Participation à la formation Élus et Directeurs Jeunesse :

"Développement du pouvoir d'agir des jeunes".

■ Organisation de la passerelle

entre APS et jeunesse à Saint-Étienne de Montluc.

■ Soirée parentalité

→ Soirée "Vivre une rentrée en 6^{ème}".



■ Actions parentalité

→ "Family summer", soirée de clôture de l'été.

→ "Portes ouvertes" des structures jeunesse.



Les perspectives 2023

→ **Pérennisation des séjours d'été**, proposition d'un séjour en octobre et d'un séjour "Projets de jeunes" de 10 jours dans les Pyrénées.

→ **Soirée sur le thème du Harcèlement** à destination des parents.

→ **Animations familles** : BBQ en famille, Family Summer, Portes ouvertes.

→ **Passerelle avec** les APS de Malville, Bouée, rencontre avec les pré-ados.



LES CHIFFRES CLÉS

3 espaces jeunes

4 séjours

197 adhérents

186 jeunes accueillis en accueil libre

80 jeunes participants aux séjours

1 convention de partenariat avec l'Association de Loisirs Jeunesse de Savenay

09

LA LECTURE PUBLIQUE





LES MÉDIATHÈQUES

Le réseau des médiathèques Estuaire et Sillon est composé de 11 médiathèques offrant un service de proximité et des actions sur tout le territoire.

Les actions majeures

- **Un programme commun pour les animations** : "Les rendez-vous" avec deux parutions par an : septembre et janvier.
- **Des accueils de classes** repensés en concertation avec l'Éducation Nationale.
- **Opération "Prêts d'été, prêts doublés" pendant l'été** : possibilité d'emprunter deux fois plus de documents, deux fois plus longtemps soit 24 documents pour 6 semaines (52 299 emprunts pour la période du 14 juin au 3 septembre).



Les temps forts



- **Lire au Lac** : des médiathèques "Hors les murs" au lac de Savenay et au lac de Campbon en juillet et août (16 séances - 222 participants).
- **Les ateliers "J'agis, je réduis" en partenariat avec le service déchets** en octobre et novembre (20 animations - 200 participants).
- **Le Prix Littéraire "Au fil des pages"** (prix des lecteurs adultes-101 votants).



Les perspectives 2023

→ **Un temps fort autour de la BD de février à juin** :

expositions, rencontres, ateliers.



→ **Participation au temps fort**

petite enfance au mois d'octobre et mise en place d'un prix lecteurs pour les 0-3 ans.

→ **Réflexion sur le PCSES**

(Projet Culturel Scientifique Éducatif et Social) pour le réseau des médiathèques Estuaire et Sillon.

LES CHIFFRES CLÉS

84 713 documents en libre accès dont 8 377 nouveautés

9 809 inscrits actifs (24,5% de la population du territoire) dont **2 172** nouveaux inscrits (5,4% de la population du territoire)

278 506 prêts (soit 557 012 transactions de prêts/retour)

27 168 réservations abouties dont **20 600** via le site Internet

22 700 prêts entre les médiathèques grâce à la navette

4 900 scolaires accueillis (**193** classes, **211** accueils)

3 043 personnes ayant fréquenté les animations proposées



10

FONCTIONS SUPPORTS





LA COMMUNICATION



Les actions de communication répondent aux besoins des différents services et mettent en œuvre la stratégie de communication globale de la collectivité.

Les actions majeures

- **Mise en communication desancements de nouveaux services ou projets :** PLUi, Conseil Habitat, nouveautés de l'Espace emploi...
- **Une stratégie de contenu digitale qui valorise et fait connaître les services intercommunaux :** retour en images d'évènements, témoignages (vidéos)...
- **Poursuite des reportages photos thématiques :** enfance-jeunesse, mobilités, petite enfance.
- **Poursuite des rendez-vous des communicants :** réunion d'échanges avec les chargé(es) de communication des 11 communes.
- **Un accompagnement optimisé pour une communication renforcée**
 - **Travail collaboratif** pour mettre en place des processus de communication afin de faciliter et améliorer les méthodes de travail avec les équipes.
 - **Mise en place de formations** (en intra) "Prises de vue numérique sur smartphone" à destination des agents qui prennent des photos en vue de promouvoir leurs actions.

- **Renouvellement du marché d'impression** (durée : trois ans).
- **Nouvelles plaquettes réalisées :** programme des médiathèques, plaquette de l'Espace emploi.

Les temps forts

- **Nouveautés communication interne :**
 - Newsletter interne : la PoP news.
 - Évènement festif de Noël pour les agents.
- **Communication de notoriété :**
 - Réalisation de 3 publiereportages "Regards partagés" diffusés sur TéléNantes et relayés par nos partenaires.



LES CHIFFRES CLÉS

2 nouveaux sites internet :
www.plui.estuaire-sillon.fr et
www.initiatives-durables.estuaire-sillon.fr

3 Estuaire et Sillon l'Actu :
 Janvier - mai - octobre

+ de 300 créations graphiques print et web (kit communication)

www.estuaire-sillon.fr :
119 574 visites (+16%)

Facebook :
1316 abonnés (+74%)

LinkedIn :
619 abonnés (+94%)

- 4 Newsletters** thématiques
 - Communauté de Communes Estuaire et Sillon (6)
 - Médiathèques (10)
 - RPE (3),
 - Développement économique (1)

1 Newsletter interne
 Pop news

Les perspectives 2023

- Amplifier la communication de proximité auprès des habitants.
- Commencer le travail d'amélioration de l'accessibilité des outils web de la collectivité.
- Écrire la feuille de route **communication cohérente** avec le Projet de Territoire.



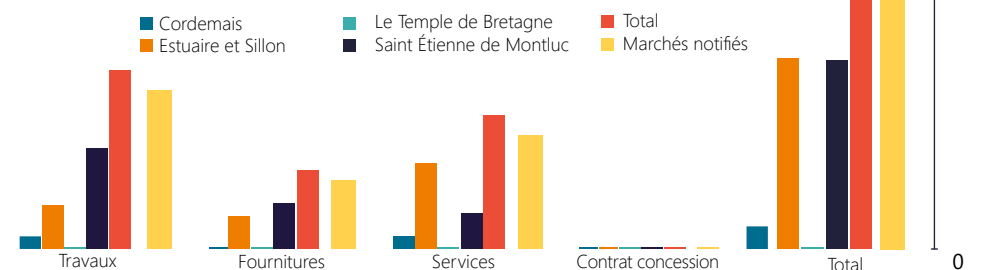


LA COMMANDE PUBLIQUE



Le service commun de la commande publique est chargé d'assurer la rédaction des différents contrats de la commande publique tout en veillant à sécuriser au maximum les procédures en lien avec l'ensemble des services d'Estuaire et Sillon et des communes adhérant au service commun.

■ Répartition par dossiers traités



Les perspectives 2023

→ **La mise en œuvre des procédures** décidées par Estuaire et Sillon, Cordemais, Le Temple de Bretagne et Saint Étienne de Montluc dans le cadre des projets de mandat.

→ **La mise en place de formations** en intra sur différentes thématiques et en fonction des besoins des services.

→ **Développer les notions de** "clauses sociales et environnementales" dans les procédures.

→ **Le développement des échanges** avec les différents services des collectivités adhérentes au service commun pour recenser, anticiper et accompagner les procédures de mise en concurrence et de publicité.

→ **Le développement des échanges** avec les services "marchés publics" des autres communes du territoire d'Estuaire et Sillon dans une démarche de "groupe métier".

LES CHIFFRES CLÉS

135 marchés dont
63 en travaux
45 en services
27 en achat de fournitures

94.74 % de ces marchés ont été passés en "procédure adaptée"
5.26 % en "procédure formalisée"

LES POLITIQUES CONTRACTUELLES

La mission des politiques contractuelles négocie avec les partenaires de la Communauté de Communes Estuaire et Sillon, tels que l'État, les outils permettant d'accéder aux financements. Elle accompagne les services et les communes dans les demandes de financements.

Les temps forts

■ **La candidature pour le nouveau programme européen LEADER (Liaisons Entre Les Actions de Développement Rural) a été déposée auprès de la Région le 30 novembre 2022 pour 2023-2027 par le Groupe d'Action Locale, Canal Erdre et Loire. Le GAL se compose de 4 intercommunalités :** Erdre et Gesvres, Nozay, le Pays de Blain et Estuaire et Sillon.

■ **Financements accordés par l'État :**

→ **25 000 €** de fonctionnement et **7 600 €** pour les équipements nécessaires à la création de France services, le relai d'accompagnement aux démarches numériques mis en place dans les locaux de la CCES.

→ **110 000 €** de Dotation de Soutien à l'Investissement local (DSIL), pour les nouveaux outils de collecte des déchets.

→ **166 000 €** pour la création d'un bassin d'orage à Savenay

→ **35 000 €** pour l'écriture d'un Projet Alimentaire du Territoire valorisant les circuits courts.

LES CHIFFRES CLÉS

Subventions obtenues :
344 200 euros

Signature de la Convention ORT/PVD

Le 30 novembre 2022, la Communauté de Communes Estuaire et Sillon, les mairies de Savenay et Saint Étienne de Montluc ont signé avec l'État la convention d'Opération de Revitalisation du Territoire et de Petites Villes de Demain. En annexe, des actions détaillant le programme opérationnel ont été présentées. Elles prévoient par exemple la création d'une Maison France services à Savenay, ou une Plateforme Territoriale de la Rénovation Énergétique.

Les perspectives 2023

→ **Finalisation des contrats territoriaux** avec la Région et le Département pour permettre l'accès de la Communauté de Communes à des financements pluriannuels.

LES FINANCES



À la fin de 2022, malgré la conjonction de plusieurs chocs exogènes (géopolitique et climatique) qui ont entraîné des tensions encore persistantes et ont contribué à porter l'inflation au-delà des 5 %, les finances d'Estuaire et Sillon demeurent saines. L'année 2022 a été marquée par la poursuite de l'engagement d'Estuaire et Sillon dans son action pour la préservation de l'environnement notamment dans le cadre du Plan Climat Air Énergie Territorial.

■ Répartition par compétence des dépenses réelles des différents budgets

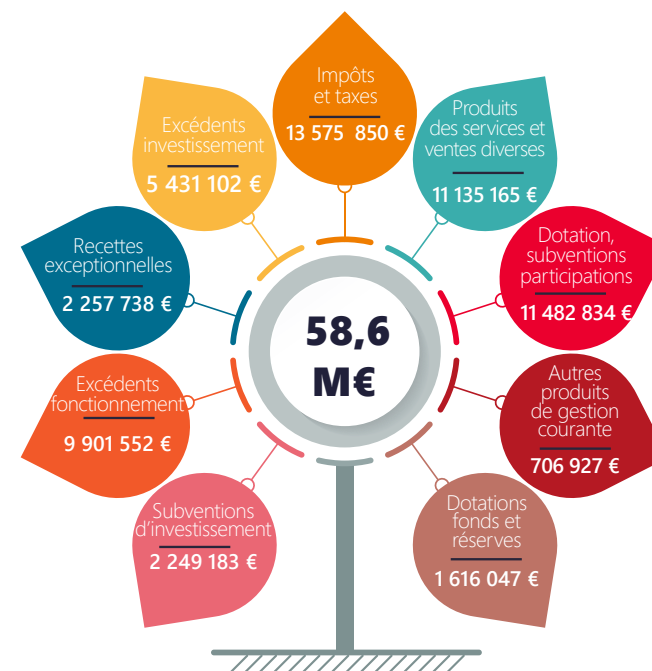


■ Répartition par nature des dépenses réelles sur l'ensemble des budgets



41,3 M€

■ Répartition par nature des recettes réelles de l'ensemble des budgets



Montant total des recettes réalisées en 2022

58 556 401 €





**Communauté de Communes
Estuaire et Sillon**

2 bd de la Loire - 44260 Savenay

02 40 56 81 03

communaute@estuaire-sillon.fr

www.estuaire-sillon.fr

