



# ESTUAIRE ET SILLON

2020 Rapport d'activité

# LE TERRITOIRE D'ESTUAIRE ET SILLON



 **312 km<sup>2</sup>**

**38 590 habitants**  
au 1<sup>er</sup> janvier 2020

**11 communes**



## MOT DU PRÉSIDENT



Chaque année, la présente publication est l'occasion de rendre compte de l'activité de la Communauté de Communes Estuaire et Sillon sur son territoire. C'est donc avec plaisir que je vous invite à la découvrir.

Cette restitution synthétique permet à chacun de mesurer la richesse et la diversité des actions conduites dans chaque domaine de compétence, aussi bien dans les services quotidiens apportés à la population qu'à travers les grands chantiers d'intérêt communautaire.

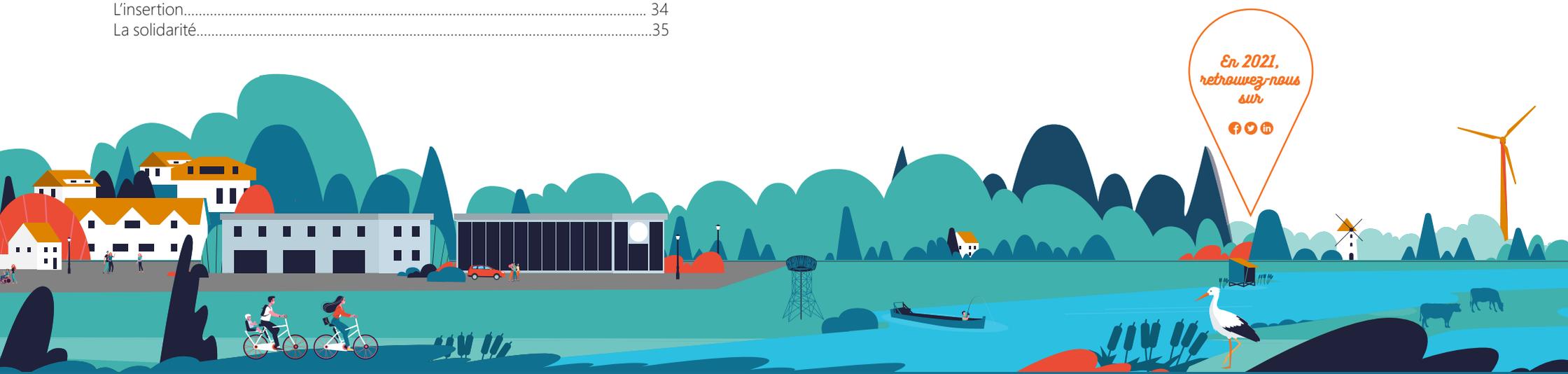
2020 restera toutefois une année inédite en raison de la crise sanitaire économique, sociale et a nécessité une adaptation permanente de nos organisations. Également, 2020 a vu le renouvellement des équipes municipales et communautaires avec lesquelles nous préparons le Projet de Territoire et le Pacte de Gouvernance.

À chacune et à chacun, je souhaite une bonne lecture.

Rémy NICOLEAU,  
Président de la Communauté de Communes Estuaire et Sillon

# SOMMAIRE

■ <b>MOT DU PRÉSIDENT</b>	3	■ <b>L'INFRASTRUCTURE, L'INGÉNIERIE ET LES MOYENS TECHNIQUES</b>	36
■ <b>UNE GOUVERNANCE RENOUVELÉE</b>	6	■ <b>LA PETITE ENFANCE</b>	40
Le Conseil communautaire en image .....	8	Le Relais Petite Enfance.....	40
■ <b>L'AMÉNAGEMENT DE L'ESPACE</b>	10	Les structures multi accueils.....	42
L'urbanisme - planification et application du droit des sols.....	10	■ <b>L'ENFANCE ET LA JEUNESSE</b>	44
Le Système d'Information Géographique (SIG).....	11	L'enfance.....	44
L'habitat : le Programme Local de L'habitat (PLH).....	12	La jeunesse.....	46
Le quartier « Pôle Gare » de Saint Étienne de Montluc .....	13	■ <b>LA LECTURE PUBLIQUE</b>	48
L'opération « rue Mme JAN » à Savenay .....	14	Les médiathèques.....	48
Le terrain d'accueil des gens du voyage.....	15	■ <b>LES ÉQUIPEMENTS SPORTIFS</b>	50
La Commission Intercommunale pour l'Accessibilité (CIA).....	15	La Piscine du Lac.....	50
Les mobilités et déplacements.....	16	Le centre aquatique Aquamaris.....	50
Les transports scolaires.....	18	■ <b>LA COMMUNICATION</b>	52
L'eau et milieux aquatiques.....	20	■ <b>LES RESSOURCES HUMAINES</b>	54
■ <b>LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE</b>	22	■ <b>LA COMMANDE PUBLIQUE</b>	55
■ <b>LE TOURISME</b>	24	■ <b>LES POLITIQUES CONTRACTUELLES</b>	56
■ <b>L'ENVIRONNEMENT</b>	26	■ <b>LES FINANCES</b>	58
La gestion des déchets.....	26		
L'assainissement collectif et non collectif.....	28		
Le Plan Climat Air Énergie Territorial (PCAET).....	30		
■ <b>L'EMPLOI - INSERTION - SOLIDARITÉ</b>	32		
L'Espace emploi - Point Information Jeunesse.....	32		
L'insertion.....	34		
La solidarité.....	35		



# UNE GOUVERNANCE RENOUVELÉE

La nouvelle assemblée communautaire compte 36 membres. La répartition des sièges est proportionnelle à la population de chaque commune, étant précisé que toutes les communes doivent avoir au moins un représentant.



## LE CONSEIL COMMUNAUTAIRE

36 membres



## LE BUREAU

1 Président  
10 Vice-Présidents



## LES COMMISSIONS THÉMATIQUES

jusqu'à 3 conseillers  
communautaires ou  
municipaux par commune



## LE CONSEIL COMMUNAUTAIRE L'assemblée délibérante

Le conseil communautaire compte 36 conseillers titulaires et 3 suppléants, parmi les conseils municipaux des communes membres. Le nombre de conseillers par commune est défini en fonction du nombre d'habitants de celle-ci. Chaque commune a au moins 1 conseiller communautaire. Le Conseil communautaire se réunit régulièrement pour traiter et décider des affaires qui relèvent des domaines de compétences de la Communauté de Communes.

## LES COMMISSIONS THÉMATIQUES préparent les décisions

Les Commissions thématiques, composées de conseillers communautaires et municipaux, échangent et élaborent des propositions qui seront soumises à l'avis du bureau ou au vote du conseil communautaire.

## 10 COMMISSIONS

## LE BUREAU COMMUNAUTAIRE

Il met en œuvre les décisions et les orientations prises par le conseil communautaire. Composé du Président et de 10 vice-présidents, le Bureau communautaire se réunit toutes les semaines. Les vice-présidents représentent le Président pour l'exercice des différentes compétences de la Communauté de Communes et président chacun une commission thématique.

- **DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE** - 1<sup>er</sup> Vice-Président - Michel MÉZARD
- **FINANCES** - 2<sup>ème</sup> Vice-Président - Jean-Louis THAUVIN
- **EAU ET MILIEUX AQUATIQUES, ASSAINISSEMENT** - 3<sup>ème</sup> Vice-Président - Daniel GUILLÉ
- **TOURISME, ACTION CULTURELLE** - 4<sup>ème</sup> Vice-Président - Yan COURIO
- **PETITE ENFANCE, ENFANCE-JEUNESSE** - 5<sup>ème</sup> Vice-Présidente - Martine LEJEUNE
- **MOBILITÉS** - 6<sup>ème</sup> Vice-Président - Michel GUILLARD
- **DÉCHETS** - 7<sup>ème</sup> Vice-Président - Pascal MARTIN
- **EMPLOI-INSERTION, SOLIDARITÉS, INTERGÉNÉRATIONNEL** - 8<sup>ème</sup> Vice-Présidente - Valérie GAUTIER
- **PATRIMOINE BÂTI, INFRASTRUCTURES NUMÉRIQUE** - 9<sup>ème</sup> Vice-Président - André LE BORGNE
- **AMÉNAGEMENT DE L'ESPACE, URBANISME, HABITAT** - 10<sup>ème</sup> Vice-Présidente - Claire TRAMIER

# LE CONSEIL COMMUNAUTAIRE EN IMAGE



Le Conseil communautaire débat et délibère sur la mise en oeuvre des compétences et des projets du territoire.



**André LE BORGNE**  
9<sup>ème</sup> Vice-Président  
Maire  
Bouée



**Chantal SURGET\***



**Jean-Louis THAUVIN**  
2<sup>ème</sup> Vice-Président  
Maire  
Campbon



**Valérie BARILLAU**



**Roger GUYON**



**Martine GALLERAND**



**Rémy NICOLEAU**  
Président  
Maire  
Saint Étienne de Montluc



**Claudine SACHOT**



**Yves TAILLANDIER**



**Evelyne LE QUENVEN**



**Alain FARCY**



**Michèle VANDEN BRUGGE**



**Daniel GUILLÉ**  
3<sup>ème</sup> Vice-Président  
Maire  
Cordemais



**Pascale CORMERAIS**



**Thierry GADAIS**

**36** conseillers  
communautaires  
et **3** suppléants



**Judith LERAY**



**Michel GUILLARD**  
6<sup>ème</sup> Vice-Président  
Maire  
La Chapelle-Launay



**Nathalie FLAURAUD**



**Élodie SABATHIER**



**Claire TRAMIER**  
8<sup>ème</sup> Vice-Présidente  
Maire  
Lavau-sur-Loire



**Alice DOUAUD\***



**Michel MÉZARD**  
1<sup>er</sup> Vice-Président  
Maire  
Savenay



**Isabelle LE BELLEGO**



**François MOREAU**



**Patricia CHABAUD**



**Patrick CORBEL**



**Carole PETER**



**Pascal MARTIN**  
7<sup>ème</sup> Vice-Président  
Maire  
Le Temple de Bretagne



**Sandrine PASCO**



**Martine LEJEUNE**  
5<sup>ème</sup> Vice-Présidente  
Maire  
Malville



**Patrick BRIAND**



**Magali JANVIER**



**Janick TATARD**



**Stéphanie HALLIEN-LANIO**



**Yan COURIO**  
4<sup>ème</sup> Vice-Président  
Maire  
Prinquiau



**Angelina ROULEAU**



**Antoine JOGUET**



**Valérie GAUTIER**  
8<sup>ème</sup> Vice-Présidente  
Maire  
Quilly



**Jean-Michel SYLVESTRE\***

\*Suppléants

**7** conseils communautaires  
en 2020

**1** réunion plénière :  
présentation de la Communauté de  
Communes aux nouveaux conseillers  
communautaires

## L'urbanisme : planification et application du droit des sols

Élaboration, révisions et modifications des documents de planification.  
Instruction des autorisations des droits des sols.

### Les actions majeures

#### ■ Achèvement des procédures

→ Approbation du PLU de Campbon.

→ Révision allégée n°2 de Savenay.

→ Modification n°4 et modification simplifiée n°1 du PLU de Savenay.

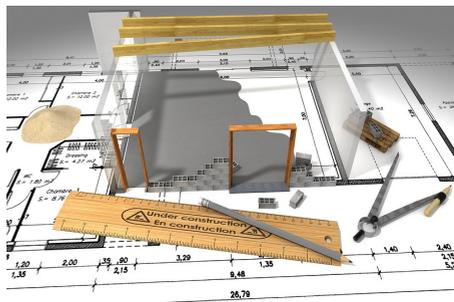
→ Modification n°1 du PLU de Prinquiau, modification simplifiée n°4 du PLU de Malville.

→ Modification simplifiée n°1 du PLUi partiel des communes de Cordemaïs, Le Temple de Bretagne et Saint Étienne de Montluc.

#### ■ Poursuite des procédures en cours

→ Révision générale du PLU de La Chapelle-Launay.

→ Modification du PLU de Bouée.



### Les temps forts

#### ■ Mise en lignes des PLU du territoire sur le Géoportail de l'urbanisme :

[www.geoportail.gouv.fr](http://www.geoportail.gouv.fr)

Tous les PLU sont désormais consultables en ligne sur un site national unique.

#### ■ Préparation au déploiement du Guichet Numérique des Autorisations d'Urbanisme et formation des agents communaux.

### Les chiffres clés

#### Dossiers instruits :

**1 208** dossiers traités

**474** permis de construire

**532** déclarations préalables

**150** certificats d'urbanisme

**26** permis d'aménager

**26** permis de démolir

### Les perspectives 2021

→ Lancement de la procédure d'élaboration du PLU intercommunal à l'échelle du territoire et des études préalables.

→ Ouverture au grand public du Guichet Numérique des Autorisations d'Urbanisme (GNAU).

## Le Système d'Information Géographique (SIG)

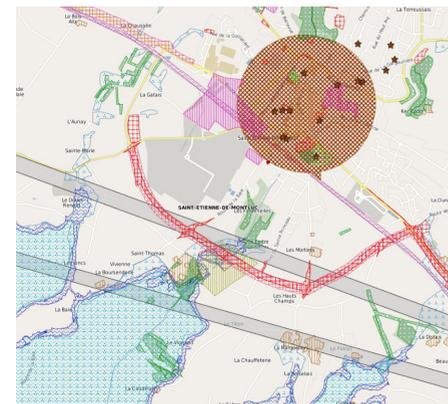
Le SIG est un système d'information géographique traitant des objets localisés dans l'espace, il est conçu pour recueillir, stocker, traiter, analyser et afficher des informations spatiales et géographiques. Ce service est porté par la Communauté de Communes et mis à disposition de toutes les communes.

### Les actions majeures

■ **Géoportail de l'urbanisme (GPU)** les PLU et le PLUi partiel des 11 communes publiés et accessibles en ligne pour tous les habitants conformément aux obligations réglementaires.

■ **Travail partenarial** avec les autres services afin de faciliter le traitement des données géolocalisées (en particulier service déchets pour nouveaux circuits de collecte).

■ **Présentation du SIG** aux nouveaux élus et proposition d'un accompagnement dans la prise en main.



### Les chiffres clés

**164** utilisateurs

**18** thématiques

### Les perspectives 2021

→ **PCRS (Plan Corps de Rue Simplifié)**

La loi DT/DICT de 2012 impose à tous les gestionnaires de réseaux de cartographier, à 50 cm de précision, leurs réseaux. Pour ce faire, un fond de plan de haute précision est nécessaire.

Ce projet collaboratif sera mené avec d'autres acteurs locaux et à l'échelle départementale.

→ **Base adresse**

Mettre en place la Base Adresse afin de faciliter les mises à jour et le partage d'information entre communes, services de secours, GPS...

→ **Création d'une carte interactive** grand public dédiée à la randonnée et au tourisme.

→ **Publier certaines données SIG** en Open data.

→ **Créer des cartes interactives** pour les communes.

## L'habitat : Le Programme Local de l'Habitat (PLH)

La politique de l'habitat s'inscrit dans le cadre d'un document stratégique élaboré localement : le Programme Local de l'Habitat (PLH) adopté en 2019 pour Estuaire et Sillon. Il inclut l'ensemble de la politique locale de l'habitat : parcs publics et privés, gestion du parc existant et des constructions nouvelles, populations spécifiques.

### Les actions majeures

■ **Renforcement du dispositif d'information** aux habitants pour la rénovation énergétique des logements (conseils en permanence en mairie ou en visioconférence).

■ **Soutien à l'association** les Eaux Vives pour la création d'un logement dédié aux femmes victimes de violence.



### Les temps forts

■ **Balade thermique** à Cordemais et atelier sur les aides financières pour la rénovation énergétique dans le cadre du partenariat avec l'Espace Info Énergie.

### Les chiffres clés

- 30 créneaux de RDV avec l'Espace Info Énergie
- 1 atelier sur les aides à la rénovation
- 1 balade thermique

### Les perspectives 2021

→ Lancement d'un nouveau Programme d'Intérêt Général (PIG) « Lutte contre la précarité énergétique et maintien à domicile » pour accompagner techniquement et financièrement les ménages les plus modestes dans la rénovation énergétique de leur logement.

→ Poursuite et développement des permanences pour la rénovation énergétique dans la perspective de la création d'une plateforme de rénovation énergétique en 2022.

## Le quartier « Pôle gare » de Saint Étienne de Montluc

En partenariat avec la ville de Saint Étienne de Montluc, le projet « Pôle gare » vise à créer un nouveau quartier d'habitat et d'activité en prenant en compte toutes les mobilités.

### Les actions majeures

■ **Poursuite du travail d'élaboration** du projet entre les différents partenaires (desserte du quartier, gestion des espaces publics...).

■ **Réalisation d'une étude** sur les possibilités de développer un réseau de chaleur dans le futur quartier en lien avec les équipements sportifs et de loisirs proches par le conseil en énergie partagé et le CIVAM.

■ **Lancement de la procédure** de modification du PLUi partiel afin de permettre l'ouverture à l'urbanisation du quartier.

### Les temps forts

■ **Réunion publique**

### Les chiffres clés

- Environ **200** logements dont **25%** lot libre (maison individuelle)
- 44%** logement collectif ou individuel groupé
- 31%** maison groupée
- 5 000 m<sup>2</sup>** de surface d'activités, de commerces, et d'équipements

### Les perspectives 2021

- Finalisation du projet par Bâti aménagement en partenariat avec la commune.
- Ouverture à l'urbanisation du secteur.



## L'opération « Rue Mme JAN » à Savenay

Estuaire et Sillon porte une importante opération de renouvellement urbain en plein cœur de Savenay. Le futur projet permettra, en plus de la construction d'un bâtiment de 26 logements collectifs en accession libre et sociale, la création d'une résidence habitat jeunes (FJT).

### Les actions majeures

- **Validation de la cession** du foncier par Estuaire et Sillon.
- **Lancement des appels d'offres** par ESPACIL.

### Les temps forts

- **Obtention du permis de construire** par la société SOCOBRET (groupe ESPACIL ACCESSION) porteuse du projet global.
- **Obtention d'un soutien financier** de l'État à hauteur de 250 000 € (DSIL).

### Les chiffres clés

- 26 logements en accession libre et sociale (PSLA) et en investissement locatif (PLS)
- 21 logements réunis dans une résidence « habitat jeunes »

### Les perspectives 2021

- Lancement des travaux
- Rétrocession d'une partie du foncier par Espacil à la ville de Savenay pour la création d'un parking public.
- Mise en place d'un groupe de travail inter-commission (habitat, emploi, développement économique) pour accompagner la création du projet de FJT et son implantation dans le tissu local.



## Le terrain d'accueil des gens du voyage

Estuaire et Sillon est compétente pour la création, l'entretien et la gestion des aires d'accueil des gens du voyage. Un seul terrain existe sur le territoire, il est situé à Savenay.

### Les actions majeures

- **Mise en place d'une gestion adaptée** permettant de concilier présence du gestionnaire sur l'aire et respect des impératifs sanitaires.

### Les temps forts

- **Maintien de l'ouverture** du terrain toute l'année, sans fermeture technique afin de répondre aux besoins des voyageurs ne pouvant se déplacer au regard du contexte sanitaire.

### Les chiffres clés

- 12 emplacements
- 107 personnes accueillies

### Les perspectives 2021

- Réalisation de travaux d'amélioration de l'aire d'accueil (sanitaires, aménagement) prévus en 2020 mais n'ayant pu être réalisés du fait de l'absence de fermeture technique estivale.
- Lancement des études de faisabilité pour la création d'une aire d'accueil à Saint Étienne de Montluc.

## La Commission Intercommunale pour l'Accessibilité (CIA)

La CIA élabore la politique intercommunale d'accessibilité dans le sens le plus large (voirie, administration, transport, lieux publics...). Elle fournit un rapport annuel sur son activité.

### Les actions majeures

- **Présentation des équipements et des actions** menées en lien avec les personnes en situation de handicap par les services : médiathèques et lecture publique, Piscine du Lac.

### Les temps forts

- **Désignation** de M. LE BORGNE Vice-Président en charge de la Commission Intercommunale pour l'Accessibilité (CIA).

### Les perspectives 2021

- Première réunion de la commission.
- Bilan au regard de l'engagement pris de réaliser des travaux d'accessibilité formalisés au sein d'agendas d'accessibilité programmée (Ad'AP) en 2022 au plus tard.

# L'AMÉNAGEMENT DE L'ESPACE

## Les mobilités et déplacements

Situé entre Nantes et Saint-Nazaire, Estuaire et Sillon propose des liaisons intra et extra territoriales. Ces modes de transports participent à la qualité de vie des usagers et à l'attractivité du territoire.

## Les actions majeures

■ **Gestion du transport d'élèves primaires** desservant les restaurants scolaires, les accueils périscolaires, les piscines intercommunales de Savenay et de Cordemais, le centre de loisirs intercommunal à Saint Étienne de Montluc.

■ **Adhésion à l'offre de service** de covoiturage Ouest Go.

## Les temps forts

■ **Réalisation du schéma directeur intercommunal** des modes actifs et élaboration de 11 schémas piétons et d'un référentiel d'aménagement en faveur d'un meilleur partage de la voirie.

■ **Approbation de la mise en place** d'un service de location longue durée de Vélo à Assistance Électrique avec le Département.

■ **Participation aux réflexions** sur les mesures de la Loi d'Orientation de la Mobilité en matière de coopération en collaboration avec la Région et le Pôle Métropolitain.

## Les chiffres clés

**2154** déplacements en transport à la demande

**17** aires de covoiturage

**26** points stop

## Les perspectives 2021

→ **Mise en application** de la Loi d'Orientation de la Mobilité et arbitrage sur la prise de compétence Mobilité.

→ **Mise en œuvre et déclinaison du schéma directeur** des modes actifs sur le territoire.

→ **Déploiement d'un service** de location longue durée de Vélo à Assistance Électrique avec le Département.

→ **Favoriser l'utilisation** de véhicules propres au sein de l'intercommunalité.

→ **Mise en place de nouvelles** modalités de gestion du service de transport à la demande.

→ **Mise en place d'actions** de communication pour promouvoir la mobilité durable sur le territoire.



# L'AMÉNAGEMENT DE L'ESPACE

## Les transports scolaires

Estuaire et Sillon assure la gestion quotidienne du transport de 3 567 élèves du territoire répartis dans 34 établissements scolaires.

## Les actions majeures

- **Gestion d'un dispositif** d'alerte SMS pour prévenir les familles en cas d'incident et de travaux.
- **Fourniture et pose** de 6 abris voyageurs et réalisation du marquage au sol horizontal sur la commune de Saint Étienne de Montluc.

## Les temps forts

- **Gestion du déconfinement** avec la mise en place et le suivi du respect des consignes sanitaires (masques, règle du 1 siège sur 2...).
- **Mise en œuvre des nouvelles dispositions** du règlement intérieur régional pour la rentrée 2020/2021 (limite d'âge, mesures d'accompagnement des primaires, billetterie...).
- **Distribution des gilets vert** haute visibilité aux établissements pour chaque nouvel élève inscrit et de cycle nouveau (maternelle, CP, 6<sup>ème</sup>, 2<sup>nde</sup>).

## Les chiffres clés

- 3 567** élèves en transport scolaire
- +3%** par rapport à 2019
- 34** établissements scolaires desservis
- 56** cars et **295** circuits

## Les perspectives 2021

- **Adaptation du plan transport** dans le cadre de l'accueil d'élèves de 2<sup>nde</sup> au sein du collège Saint-Joseph à Savenay.
- **Réflexion avec la Région** sur le renouvellement de la délégation de la compétence de Transports scolaires.
- **Préparation du plan transport** et renouvellement du marché de transport scolaire dans la perspective de l'ouverture du nouveau lycée privé à Savenay en 2022.





## L'eau et milieux aquatiques

Dans l'objectif d'atteindre le bon état écologique des masses d'eau horizon 2027, Estuaire et Sillon porte un ambitieux programme d'actions de restauration des cours d'eau et des marais : le Contrat Territorial Eau (CTEau) « Sillon et Marais Nord Loire ». La collectivité suit et subventionne également les autres CTEau portés par les syndicats des bassins versants « Brivet » et « Chère-Don-Isac ».

## Les actions majeures

- **Lancement des travaux** des CTEau et en particulier celui porté par Estuaire et Sillon.
- **Suivi biologique et physico-chimique « avant travaux »** en cours d'eau et marais et inventaires faune/flore sur les sites de travaux 2021.
- **Poursuite de l'indicateur trophique** permettant de définir un référentiel de la qualité des eaux des marais.
- **Poursuite des actions de lutte** contre les espèces exotiques envahissantes (jussie, ragondins).

## Les chiffres clés

Dans le cadre du CTEau Sillon et Marais Nord Loire en 2020 :

- 1305** mètres de restauration de la ripisylve (végétation des berges)
- 990** mètres de restauration morphologique ambitieuse des cours d'eau (diversification du lit, reméandrage...)
- 210** mètres de clôtures enlevées et remplacées
- 7** actions visant à restaurer la continuité écologique (remplacement buse, création rampe d'enrochement...)
- 114** conventions adressées aux propriétaires riverains des cours d'eau concernés par les travaux de restauration
- 32** riverains rencontrés



## Les temps forts

- **Signature du Contrat Territorial Eau « Sillon Marais Nord Loire », 30 septembre 2020**, porté par Estuaire et Sillon.
- **Signature du CTEau Brière Brivet porté par le Syndicat du Bassin Versant du Brivet (SBVB) et du CTEau porté par le Syndicat Chère Don Isac (SCDI)**, syndicats à qui Estuaire et Sillon a délégué sa compétence Gestion des milieux aquatiques et prévention des inondations (GEMAPI) pour une partie de son territoire.



## Les perspectives 2021

- **Poursuite des actions des CTEau :**
  - **Poursuite des travaux** en cours d'eau.
  - **Lancement des travaux** en marais.
  - **Études « pollutions diffuses »**, inventaire des fonctionnalités des zones humides et des éléments du paysage (bocage...).



Estuaire et Sillon profite d'un réseau d'entreprises dense sur son territoire, témoin d'une belle dynamique économique. Sa situation géographique stratégique, entre Nantes et Saint-Nazaire et sa desserte routière et ferroviaire favorisent l'attractivité du territoire.

## Les actions majeures

### ■ Commercialisation des parcs d'activités

→ Parc d'activités de la Colleraye à Savenay

L'enseigne SERGENT MAJOR s'est implantée sur l'îlot commercial de la Colleraye 2.

### ■ Implantations d'entreprises sur les parcs d'activités

→ Parc d'activités Porte Estuaire Ouest (Les Landes de la Justice) à Savenay

- Ets Bernard - SCI La Forges - 3 440 m<sup>2</sup>
- Newloc - SCI Manusave - 4 093 m<sup>2</sup>
- Services Voltige - SCI Gathys - 2 003 m<sup>2</sup>
- Agasse Ets - SCI Agasse Fusco - 1 513 m<sup>2</sup>
- Ets Christian JUGÉ - SCI JB1302 - 1 521 m<sup>2</sup>
- Presqu'île Investissement - Claude Gueno : 5 090 m<sup>2</sup>

Représentant une superficie de 17 660 m<sup>2</sup>.

→ Parc d'activités de la Croix-Rouge à Malville

- Bugal - SARL 2AB C - 18 958 m<sup>2</sup>

→ Parc artisanal de la Close à Saint Étienne de Montluc

- SCI La Close Triple B - Guinet - 1 020 m<sup>2</sup>
- BS2 Moto - 1126 m<sup>2</sup>
- Bat'innov - M. Grosfus - 702 m<sup>2</sup>

Représentant une superficie de 2 848 m<sup>2</sup>  
Soit une surface totale de près de 4 ha.

## Les chiffres clés

**130** porteurs de projets

**15** actes notariés comprenant

-10 ventes de terrain

-5 promesses de vente

### ■ 9 lots sont en cours d'instruction à ce jour

→ 1 terrain sur le parc des Acacias à Savenay.

→ 1 parcelle rond-point du golfeur à Savenay.

→ 2 lots sur le parc de la Close à Saint Étienne de Montluc.

→ 2 lots sur le parc Croix Rouge à Malville.

→ 3 lots sur le parc Porte Estuaire Ouest Campbon/Savenay.

Correspondant à une surface estimée de 16 110 m<sup>2</sup>

### ■ Animation économique

→ Accompagnement des entreprises dans le cadre de la crise sanitaire.

→ La Communauté de Communes s'est mobilisée par des réponses collectives (prêt de trésorerie – Fonds Résilience, aides fiscales – exonération de CFE à certains secteurs) ou individuelles (exonération de loyer pour certaines entreprises de la pépinière d'entreprises, accompagnement et informations sur les dispositifs).

→ Lancement des travaux de l'hôtel d'entreprises sur le site de la Croix Gaudin à Saint Étienne de Montluc.

→ Signature du PACTE centrale de Cordemais.

### ■ Pépinière d'entreprises et co-working

Située sur le parc d'activités de la Croix Gaudin à Saint Étienne de Montluc, la pépinière a accompagné 16 entreprises. Leur capacité de rebond et d'adaptation, couplée à des mesures de soutien exceptionnelles de la Communauté de Communes ont permis à ces jeunes entreprises, et ce dans un contexte économique dégradé, de poursuivre leur développement et de maintenir les 65 emplois qui en font la richesse. Dans un contexte où le télétravail s'est accru, l'offre de coworking de la Communauté de Communes à Savenay et à Saint Étienne de Montluc, s'est adaptée afin d'offrir des solutions à tous les nouveaux télétravailleurs. Un effort important a été effectué autour de la communication afin d'accroître la visibilité de ces espaces.



## Les perspectives 2021

→ Formaliser une stratégie de développement économique.

→ Accueillir les premiers locataires de l'hôtel d'entreprises.

→ Renforcer l'animation économique afin de répondre à toutes les sollicitations individuelles et collectives.

→ Relancer la démarche « Territoires d'industrie ».





Le service tourisme valorise les atouts du territoire pour en développer l'attractivité. Il initie notamment des projets d'aménagement, il assure la promotion et l'animation du territoire via l'Office de Tourisme et développe la randonnée.

## Les actions majeures

### ■ Stratégie

→ Lancement d'une étude stratégique de développement touristique : attribution du marché et réalisation de la première phase de l'étude.

### ■ Eau et Paysages

→ Création d'une liaison cyclo-touristique entre le Pôle de Loisirs du Lac et Lavau-sur-Loire.

→ Travaux de réfection des cheminements, d'aménagements de haltes et pose de 2 Nids Observatoires, au cœur du marais du Syl.

### ■ Randonnée

→ Installation de la signalétique et du balisage de 5 nouveaux itinéraires de randonnées et mise à jour de la signalétique des sentiers.

→ Veille, entretien et promotion du réseau intercommunal de randonnée pédestre.

### ■ Communication et promotion du territoire

→ Réalisation de 3 films promotionnels.

→ Création d'un nouveau document d'appel avec visuel renouvelé.

→ Réédition d'une communication touristique adaptée.

→ Diffusion stratégique départementale de la communication touristique.

→ Animation des réseaux sociaux et lancement de la page Instagram : **Estuaireetsillontourisme**

## Les chiffres clés

**Plus de 22 000 visiteurs** à l'Observatoire Tadashi Kawamata à Lavau-sur-Loire

### Un essor du site internet

**www.estuaireetsillontourisme.fr** durant la période estivale : **+ 34%** de consultation par rapport à 2019

**450 000 nuitées touristiques** d'avril à septembre 2020 (vs 500 000 en 2019)

**3,4 millions d'excursions** d'avril à septembre 2020 (vs 3,2 millions en 2019)

**15 animations estivales** ont été proposées, pour un total de 50 sessions effectives (+ 300% par rapport à 2019)



## Les temps forts

■ Des événements qui ont rencontré un vif succès :

→ **Fil O Lac**, le 6 septembre à Savenay : **400 spectateurs**

→ La création d'un nouvel Escape Game à Saint Étienne de Montluc :

« **Sauvez la Fête des Jonquilles** » **4 sessions**

→ L'Escape Game « **le Mystère de la vieille boîte** » au Couvent des Cordeliers à Savenay – **4 sessions**



## Les perspectives 2021

→ **Finalisation de l'étude Stratégique** de Développement Touristique et proposition d'un nouveau plan d'actions pour les années à venir.

→ **Mise en service, inauguration et mise en tourisme** de la liaison cyclo-touristique entre le Pôle de Loisirs du Lac et Lavau-sur-Loire : Vélodétours ~ la Balade des roselières.

→ **Mise en service de 5 nouveaux itinéraires de randonnées** sur les communes de Cordemais et Saint Étienne de Montluc.

→ **Lancement d'une réflexion** sur l'élaboration d'un plan Vélo dédié au tourisme.

### Événementiel :

→ **2<sup>nde</sup> édition de La Fête du Vélo**, le dimanche 19 septembre, à Saint Étienne de Montluc, journée festive dédiée à la petite reine sous toutes ses formes.

→ **3<sup>eme</sup> édition de Fil O Lac**, le dimanche 4 juillet à Savenay, manifestation dédiée aux arts de la rue.

→ **Animations de l'Office de Tourisme** : nouvelle programmation avec notamment la création d'un nouveau programme « **Escape Game en extérieur** » avec lancement de 2 premiers produits, poursuite du programme de « **La P'tite Expo** » ...

→ **Développement de la communication d'Estuaire et Sillon Tourisme** sur les différents médias.

## La gestion des déchets

Estuaire et Sillon assure la collecte des déchets, la gestion des déchèteries et encourage les actions de réduction des déchets.

### Les actions majeures

■ **Renouvellement des contrats** de collecte des ordures ménagères, du tri et des déchèteries ainsi que du traitement des déchets.

■ **Adaptation et continuité** du service dans le cadre du contexte sanitaire lié à la COVID-19 lors des périodes de confinement.

■ **Travaux de sécurisation** des déchèteries de Cordemais et Saint Étienne de Montluc et diffusion des Pass'Déchets.

### Les chiffres clés

**251** composteurs vendus

### Les temps forts

■ **Validation du passage à une collecte** toutes les deux semaines des ordures ménagères et des emballages.

■ **Préparation pour la mise en œuvre opérationnelle au 1<sup>er</sup> janvier 2021 :**

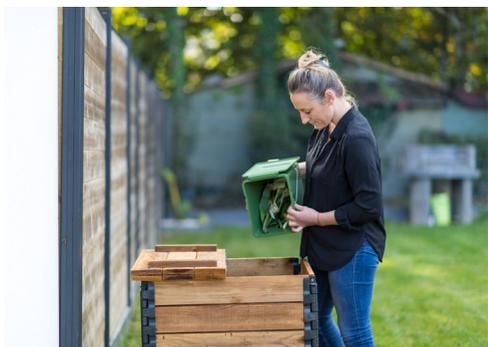
→ Acquisition de 2 bennes bi-compartmentées

→ Achat de colonnes aériennes équipées de tambour et d'un dispositif d'enregistrement des dépôts pour la collecte de sacs d'ordures ménagères.

→ Ajout de bacs jaunes pour les emballages pour certains établissements ou activités professionnelles.

→ Élargissement des horaires d'accueil des usagers en déchèterie et au service déchets

→ Élaboration et diffusion d'une campagne de communication spécifique.



## Les perspectives 2021

→ Mise en oeuvre et bilan intermédiaire de la collecte sélective et des extensions des consignes de tri.

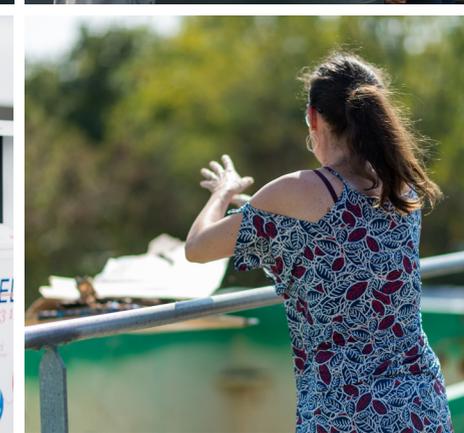
→ Acquisition d'une 3<sup>ème</sup> benne bi-compartmentée pour la collecte des ordures ménagères et des emballages.

→ Sensibilisation en porte-à-porte sur les nouvelles consignes au niveau de l'habitat collectif.

→ Analyse des dépôts et de la facturation en déchèterie.

→ Réflexion sur les nouvelles filières de traitement et sur la mutation des déchèteries pour intégrer la notion d'économie circulaire.

→ Étude sur le potentiel de déploiement du tri à la source des biodéchets.





## L'assainissement collectif et non collectif

Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2019, Estuaire et Sillon gère les 9 communes concernées par le nouveau contrat d'assainissement (hors Quilly et Campbon), ce qui représente 9 600 abonnés au total (foyers raccordés), soit plus de 180km de réseaux et 20 stations de traitement des eaux usées.

### Les actions majeures

#### ■ Organisation et planification

→ Accueil dans le contrat de DSP passé en 2018 des communes de Saint Étienne de Montluc, Cordemais, Le Temple de Bretagne, Lavau-sur-Loire.

→ Mise en place d'un traitement alternatif des boues des stations d'épuration contaminées par la COVID 19, évacuation des boues à Tougas Saint Herblain pour 4 stations, mise en place d'une injection de lait de chaux sur la station de Prinquiau.

■ Évacuation d'environ 4500 m<sup>3</sup> de boues contaminées.

→ Lancement des campagnes de mesures dans le cadre du schéma directeur d'assainissement collectif avec le cabinet ALTEREO.

■ Mise en place de 75 points de mesure sur le réseau.

■ 12 points de mesure dans les puits permettant de mesurer la hauteur d'eau dans les nappes.

■ Mise en place de 24 sondes de mesure des temps de déversement sur les postes.

→ Lancement de l'étude de faisabilité de la réhabilitation du système d'assainissement de SAVENAY.

→ Délivrance de 174 avis d'urbanisme pour l'assainissement collectif et de 33 pour l'assainissement non collectif.

→ Les contrôles se déroulent suivant un protocole mis en place par VEOLIA dans le cadre de l'épidémie COVID 19.

#### ■ Travaux 2020

→ Achèvement de l'extension du réseau d'assainissement de la Pelletrie à la Chapelle-Launay :

■ 445 ml de canalisation posée.

■ 22 branchements réalisés.

→ Réparation de la canalisation passant en parallèle du ruisseau du LARTUS à Saint Étienne de Montluc.

→ Réhabilitation par chemisage d'environ 155 m de canalisation rue Jules paessant à Cordemais.

→ Pose d'un poste de relevage rue Auguste Rodin à Cordemais.

→ Achèvement de la déconstruction et de la réhabilitation en zone humide de l'ancienne station d'épuration de Bouée.

### Les chiffres clés

**20** stations d'épurations

**180 km** de canalisations

**71** postes de relevage

**9 584** abonnés

#### SPANC POUR L'ANNÉE 2020

**5 800** installations

**163** dossiers de conception

**115** contrôles de vente

**44** contrôles de réalisation

**704** contrôles ont été réalisés

dans le cadre de la campagne de contrôle périodique des installations

### Les perspectives 2021

→ Adoption du règlement de service assainissement collectif et non collectif.

→ Adoption du schéma directeur assainissement : Le schéma directeur d'assainissement intercommunal permettra ensuite de hiérarchiser la programmation de ces travaux sur l'ensemble des communes.

→ Création d'une nouvelle station d'épuration pour le collège de La Portrais.

### Réhabilitation des réseaux

→ À Prinquiau, les travaux visent à limiter les débordements chez les usagers de la rue du stade.

→ À Savenay, la réhabilitation du réseau d'assainissement boulevard du Maréchal Juin est rendue indispensable en raison de l'état du réseau et des perspectives de développement de l'urbanisation. Une première tranche des travaux de mise en séparatif va être réalisée au niveau du rond-point du Pontreau.

→ À Cordemais, des travaux sont prévus pour limiter les entrées d'eaux parasites.



## Le Plan Climat Air Énergie Territorial (PCAET)

Le premier PCAET d'Estuaire et Sillon, s'appuie sur un plan d'actions transversal et permet à la Communauté de Communes de s'engager vers une transition écologique et énergétique pour faire face aux enjeux environnementaux.

### Les actions majeures

- **Phase de consultation administrative** : avis de l'État, du Conseil Régional et de l'Autorité environnementale sur le projet.
- **Réponse aux avis** formulés par délibération en date du 24 septembre 2020.
- **Consultation publique** en octobre et novembre.

### Les temps forts

- **Adoption du PCAET** le 17 décembre 2020.

### Les chiffres clés

- **12** contributions
- **37** questionnaires ont été complétés dans la cadre de la consultation publique

### Les perspectives 2021

→ Mise en œuvre des actions envisagées dans le PCAET par chacune des compétences concernées.



## L'Espace emploi - Point information jeunesse

Estuaire et Sillon met à disposition un service d'accueil de proximité pour accompagner les chercheurs d'emploi et les entreprises dans leurs démarches liées à l'emploi, la formation et à l'orientation. Ainsi qu'un accompagnement destiné pour les jeunes dans leur orientation scolaire et professionnelle.

### Les actions majeures

#### ■ Animations

- Forum de l'orientation Trajectoire.
- Les rendez-vous de l'alternance et de l'emploi saisonnier.
- Des informations collectives auprès des partenaires et des entreprises.
- Les rencontres avec les Établissements scolaires.
- Le travail sur la mobilité avec la Commission Locale Emploi Formation Orientation Professionnelle (CLEFOP).

### Les chiffres clés

- 1 223** suivis
- 416** inscrits dont 161 pendant « les Rdv de l'emploi saisonnier et l'alternance »
- 179** accompagnements
- 184** offres déposées par les entreprises

### Les temps forts

#### ■ Forum TRAJECTOIRE (sur 3 jours)

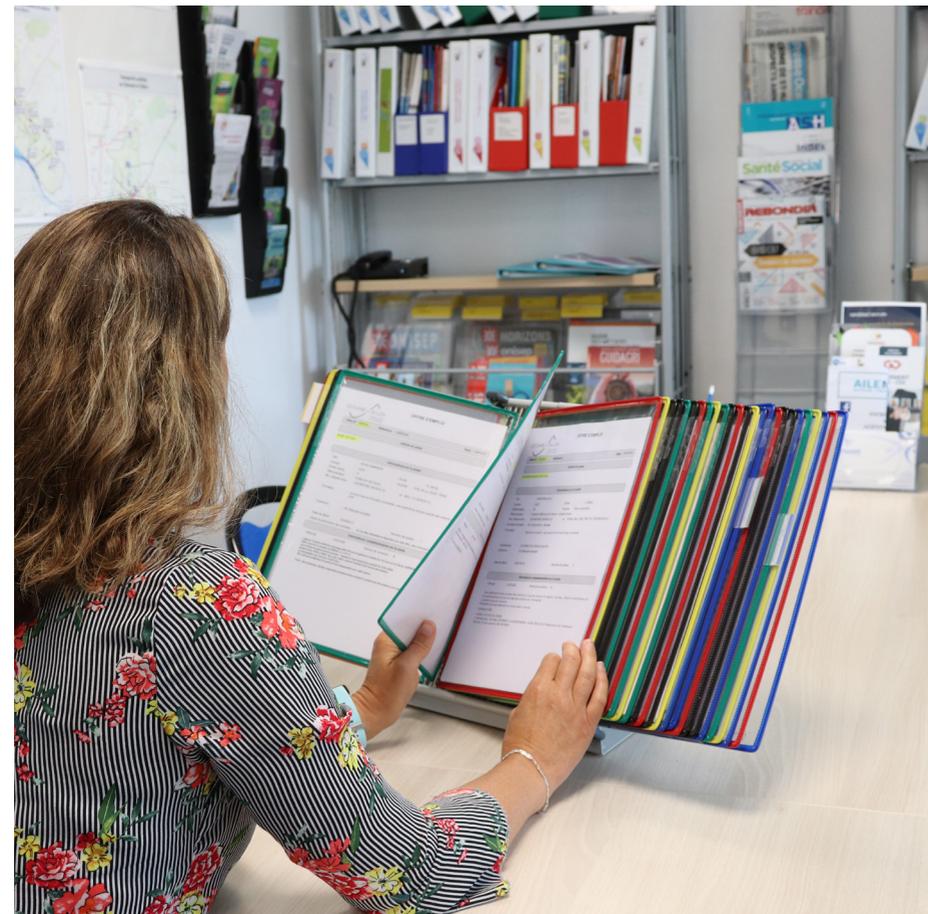
- **10 500** personnes accueillies
- **45** exposants
- **4 EPCI partenaires du forum** : Carène, Pontchâteau Saint-Gildas-des-Bois, Cap Atlantique, Estuaire et Sillon

#### ■ Permanences et ateliers

- Les rendez-vous de l'emploi
- Ouvre boîte 44 rendez-vous d'information
- Ateliers informatiques
- Réunion Fongecif - Conseil Évolution Professionnelle (CEP)
- Ateliers 10 clics
- Permanences CARSAT

#### Estuaire et Sillon apporte son soutien par le biais d'une subvention d'activité à la mission Locale Rurale du Sillon :

- 58 936 € pour l'accompagnement des jeunes 16-25 ans sur le territoire.
- La participation au fond d'aide aux jeunes pour un montant de 0.13 € par habitant soit 5 107 €.



### Les perspectives 2021

- Reconstitution des actions à destination :
  - Des demandeurs d'emploi.
  - Des entreprises locales : rallye, visites entreprises.
  - Des collégiens.
- Définition du projet de service Emploi.
- Refonte de la plaquette emploi.
- Poursuite des partenariats sur les questions de mobilité, de soutien aux entreprises (conseil)...
- Accompagnement des entreprises et des usagers pendant le contexte sanitaire (gestion de la masse salariale, parcours emploi...).
- Développement des outils numériques pour faciliter l'orientation des jeunes publics.



## L'insertion

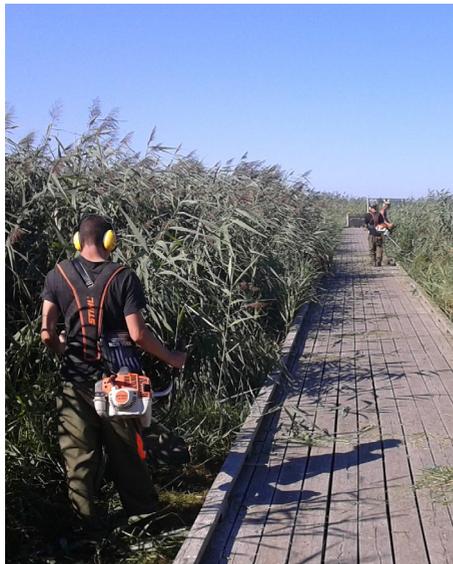
Le service insertion informe et accompagne la mise en place de clauses d'insertion dans les marchés publics. Il est facilitateur auprès du Conseil régional pour le territoire Estuaire et Sillon.

### Les actions majeures

- **Le travail de groupe** avec les facilitateurs.
- **Renseigner les entreprises** sur les clauses d'insertion.

### Les perspectives 2021

- Continuer de favoriser les clauses d'insertion dans les marchés publics.
- Développer les actions et les partenariats sur le territoire d'Estuaire et Sillon.



### Les chiffres clés

**2 240** heures d'insertion réalisées sur le territoire

Estuaire et Sillon apporte son soutien auprès des associations d'insertion par le biais de :

- La mise à disposition de personnel sur différents secteurs d'activité : enfance jeunesse, nettoyage, administratif...
- Le versement d'une subvention de fonctionnement.
- La mise en œuvre systématique de clauses d'insertion dans les marchés publics d'Estuaire et Sillon.

En 2020, Estuaire et Sillon a versé à l'association Accès Réagis une subvention de fonctionnement de 40 853 €. L'association intervient sur 8 communes du territoire. Ainsi qu'une subvention exceptionnelle d'un montant de 25 000 € pour la rénovation de la recyclerie a été attribuée à Accès Réagis.

En 2020, Caap Ouest a reçu des subventions des 3 communes dont elle est référente. Estuaire et Sillon a consommé environ 3200 heures pour la mise à disposition de personnel en insertion.

## La solidarité

Le service solidarité partage et harmonise les pratiques et le développement d'actions communes avec les CCAS communaux.

### Les actions majeures

■ **1 comité technique** avec les acteurs de la solidarité (contexte de la Covid-19).

■ **Une rencontre partenaires** avec les acteurs de la solidarité : les Centre Communaux d'Action Sociale, Centre Médico Social, Assistantes sociales, associations emploi, association logement, partenaires sociaux.

#### ■ Les sujets

- La mobilité,
- L'isolement,
- Les mutuelles santé,
- La rupture sociale.

■ **Des ateliers numériques et des tutos en ligne sur le site internet** à disposition des usagers du CLIC et des Centres Communaux d'Action Sociale pour découvrir Internet. Tutos en ligne sur [www.estuaire-sillon.fr](http://www.estuaire-sillon.fr)

### Les chiffres clés

**Plus de 200 boîtes solidaires** distribuées aux personnes des associations des Restaurants du cœur et de la Croix Rouge pour Noël.

La Communauté de Communes est partenaire du Centre Local d'Information et de Coordination (CLIC) à hauteur de 43 008 € (1.10 € par habitant).



### Les perspectives 2021

- Poursuivre les rencontres entre partenaires 3 fois par an pour échanger sur les sujets liés à la solidarité.
- Maintenir les actions à destination des aînés en partenariat avec le CLIC et les CCAS.
- Créer du lien avec les usagers via l'annuaire solidarité afin de répondre aux questions posées en matière de santé, social... sur notre territoire.
- Proposer une action solidarité.

# L'INFRASTRUCTURE, L'INGÉNIERIE ET LES MOYENS TECHNIQUES



Ce service est en charge de la gestion technique des infrastructures. Il pilote également la réalisation de nouveaux projets.

## Les actions majeures

### Estuaire et Sillon

#### ▪ Rénovation de l'espace Détente de la piscine de Cordemais

→ Réfection du sauna (capacité de 15 à 17 personnes).

→ Réfection du hammam (capacité de 15 à 20 personnes).

→ Mise en place d'un spa enterré en lieu et place de l'ancien.

Coût de réalisation (Travaux + M.O.)  
200 000 € HT

#### ▪ Réalisation d'un hôtel d'entreprises Z.A. de la Croix Gaudin à Saint Étienne de Montluc

→ Rénovation de 15 bureaux et d'un hall d'accueil à l'intérieur du bâtiment B du site de la Croix Gaudin.

→ Mise en service : 1<sup>er</sup> semestre 2021.

Coût de réalisation (Travaux + M.O.)  
250 000 € HT



## Les chiffres clés

10 marchés de travaux

2 marchés de fourniture

5 marchés de prestation intellectuelle

2 marchés de services

#### ▪ Aménagement d'un « Village Artisans » Z.A. Porte Estuaire Ouest à Campbon

→ Aménagement d'une voie d'accès en impasse sur la zone Porte Estuaire Ouest pour la viabilisation de 11 lots d'une superficie comprise entre 1 000 et 3 000 m<sup>2</sup> à vocation artisanale.

Coût de réalisation (Travaux + M.O.)  
à 214 800 € HT

#### ▪ Aménagement d'un bassin de rétention des eaux pluviales et d'une réserve incendie sur la Z.I. de la Croix Blanche à Malville

→ Redimensionnement d'un bassin de rétention d'eaux pluviales existant et création d'une réserve incendie à remplissage automatique d'une capacité de 1 100 m<sup>3</sup>.

→ Volume de terrassement général (12 000 m<sup>3</sup>).

Coût de réalisation (Travaux + M.O.)  
450 000 € HT

### Cordemais

#### ▪ Construction d'un espace culturel

→ Travaux en cours.

→ Livraison : 2<sup>ème</sup> semestre 2021.

Coût de réalisation (Travaux + M.O.)  
5 060 000 € HT

### Le Temple de Bretagne

#### ▪ Construction d'une salle polyvalente

→ Travaux en cours.

→ Livraison : fin de l'année 2021.

Coût de réalisation (Travaux + M.O.)  
1 500 000 € HT

### Prinquiau

#### ▪ Construction d'un pôle élémentaire Groupe scolaire de la Noue Mulette

→ Travaux en cours.

→ Livraison : 2<sup>ème</sup> semestre 2021.

Coût de réalisation (Travaux + M.O.)  
2 500 000 € HT

## Opérations diverses

### Estuaire et Sillon

→ Étude pour la réalisation d'un schéma directeur Aménagement Lumière.

→ Réalisation de murs acoustiques R.N. 2165 : Z.A. Porte Estuaire Est.

→ Réaménagement du cours d'eau du Lartus à Saint Étienne de Montluc.

→ Liaison cyclotouristique entre Savenay et Lavau-sur-Loire, construction de 2 nids d'observation dans les marais.

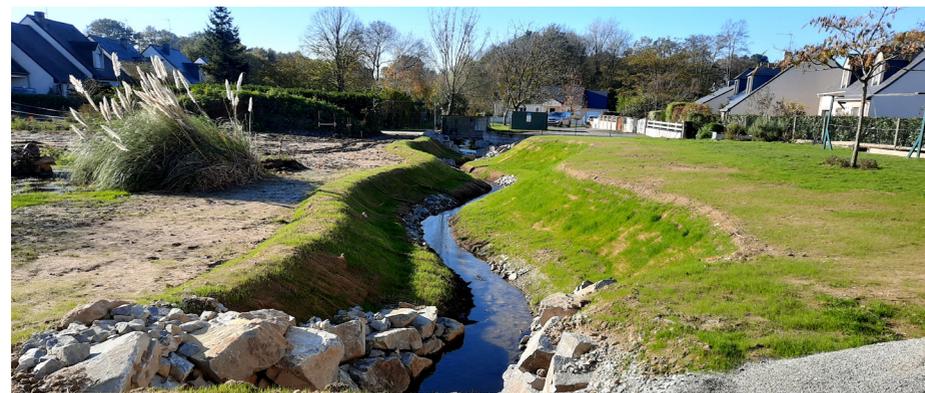
### Saint Étienne de Montluc

→ Étude pour la réalisation d'une résidence Autonomie et Extension de l'EPHAD du Sillon.

→ Étude pour la réalisation d'un groupe scolaire : concours architectes en cours.

Livraison du bâtiment souhaitée pour la rentrée scolaire de 2023.

→ Construction d'un hall d'accueil au Complexe sportif de la Guerche.





## Conseil en Énergie Partagé

Cette compétence est assurée grâce la création d'un poste de conseiller en énergie partagé (CEP) mutualisé entre les 11 communes d'Estuaire et Sillon et la Communauté de Communes. Il bénéficie du soutien financier de l'ADEME ainsi que de la sollicitation des fonds européens Leader.

## Les actions majeures

### ■ Bilan énergétique du patrimoine intercommunal

→ Recensement du patrimoine et analyse des consommations de gaz, d'électricité et de carburant.

→ Suivi énergétique des bâtiments, éclairage public et véhicules de la Communauté de Communes.

### ■ Audit énergétique de sites, visite et prise de mesure

→ Pré-diagnostic Multi-accueil 1, 2, 3 Soleil à Saint Étienne de Montluc.

→ Pré-diagnostic du Bâtiment administratif, Zone des Acacias à Savenay.

### ■ Éclairage public

→ Visite des infrastructures pour recensement des armoires et des luminaires avant la création du marché public.

→ Estimation des économies financières et d'énergie liées à l'amélioration de l'éclairage public.

### ■ Photovoltaïque

→ Note d'opportunité sur l'installation de panneaux solaires photovoltaïques sur la toiture du gymnase de Quilly.

→ Relève des compteurs de production photovoltaïque pour la facturation à EDF.

### ■ Véhicules

→ Recherche d'un financement et préparation d'un marché pour l'acquisition de véhicules électriques.

### ■ Bâtiments

→ Abaissement de la puissance électrique sur les gymnases de Quilly et 5 continents après analyse des besoins.

→ Création du compte collectivité ENEDIS en prévision du déploiement des compteurs Linky fin 2021.

### ■ Projets des communes

→ Présentation du dispositif CEP aux communes de La Chapelle-Launay, Bouée, Savenay, Saint Étienne de Montluc, Quilly, Cordemais et Campbon

→ Accompagnement des démarches engagées des communes et mise en oeuvre de sous-compteurs électriques à Quilly.

### ■ Financement des travaux de rénovation

→ Prise de contact avec CertiNergy pour la valorisation en CEE des « petits » travaux de rénovation énergétique.



## Les perspectives 2021 en énergie partagé

■ Réalisation d'un pré-diagnostic énergétique sur le gymnase de Saint-Exupéry.

→ Accompagnement des communes pour :

- Informer sur le décret tertiaire.

- Réaliser le bilan énergétique et l'actualisation du suivi au sein des communes.

- Saisir les consommations énergétiques des bâtiments ou unités de bâtiments sur la plateforme OPERAT.

- Analyser les offres pour l'acquisition des véhicules électriques.

- Proposer un plan pluriannuel d'investissement pour le remplacement des chaudières fioul et gaz par un mode de chauffage renouvelable ou performant.

- Accompagner la commune de Quilly sur le remplacement de sa chaudière fioul.

## Les perspectives 2021 pour les infrastructures, l'ingénierie et les moyens techniques

■ Réhabilitation de l'aire d'accueil des Gens du Voyage de Savenay et lancement de l'étude de faisabilité pour la nouvelle aire de Saint Étienne de Montluc.

■ Installation d'un bâtiment modulaire sur le site des acacias pour répondre aux besoins des services.

■ Rénovation énergétique et réfection de la toiture du bâtiment 10 du site des Acacias à Savenay.

■ Rénovation énergétique du multi-accueil 123 soleil à Saint Étienne de Montluc.

■ Rénovation de l'Espace Jeune de la Chapelle-Launay.

■ Déconstruction de 10 bâtiments et 8 logements sur le site de la Croix Gaudin à Saint Étienne de Montluc.

■ Réhabilitation du réseau AEP (Alimentation en Eaux Potables) du site de la Croix Gaudin à Saint Étienne de Montluc.

■ Réhabilitation du réseau EP (Eaux Pluviales) de la Zone Industrielle de la Croix Blanche à Malville.

■ Construction d'un groupe scolaire à Saint Étienne de Montluc.

■ Extension de la salle du Conseil de la Mairie de Cordemais.

■ Démolition de 4 bâtiments vacants situés zone des Acacias et rue de la Gare à Savenay.

■ Améliorations et déploiement de la vidéoprotection sur les zones d'activité Porte Estuaire Ouest et Est à Campbon.



## Le Relais Petite Enfance

Lieu d'information, de rencontres et d'échanges au service des familles et des professionnels de l'accueil individuel, le Relais Petite Enfance informe gratuitement sur l'accueil individuel, le droit du travail et l'accueil du jeune enfant.

## Les actions majeures

■ **112 animations étaient programmées par le RPE en 2020, 37 ont été maintenues en raison du contexte sanitaire dont :**

→ 15 matinées d'éveil avec les animatrices du Relais (Malville, Quilly, Le Temple de Bretagne et Saint Étienne de Montluc).

→ 4 séances d'éveil musical (Cordemais, Prinquiau et Campbon).

→ 6 ateliers de psychomotricité (Le Temple de Bretagne et Savenay).

→ 2 ateliers de sophrologie récréative (Malville et Cordemais).

→ 10 Histoires pour Petites Oreilles (Médiathèques de Cordemais, La Chapelle-Launay, Savenay).

■ **Annulation des 2 temps forts :**

La matinée d'éveil géante en extérieur en juin et Sillon lisait & jouait en octobre à la médiathèque de Campbon.

Au 4 décembre 2020, **414 enfants, 184 assistants maternels et 1 garde d'enfant à domicile** ont participé aux animations proposées.

Cela représente **89 assistants maternels, 1 garde d'enfant à domicile et 240 enfants différents.**

## Les temps forts

■ **4 soirées prévues en 2020**

**2 soirées ont regroupé 38 assistantes maternelles :**

→ Soirée d'échanges avec les 4 associations d'assistantes maternelles du territoire et l'équipe du RPE.

→ « Comment la sophrologie peut m'aider à enrichir mes ressources, pour un épanouissement personnel et professionnel » avec la sophrologue Stéphanie Étienne.

**2 soirées annulées du fait de la crise sanitaire :**

→ La soirée sur « Les congés payés de l'assistant maternel », des rendez-vous téléphoniques ont pallié aux besoins d'information des familles employeurs.

→ La soirée « L'alimentation du jeune enfant, découvrir les saveurs avec les 5 sens » a été reportée fin 2021 ainsi que les ateliers avec les enfants et assistants maternels.

## Les chiffres clés

**417** assistants maternels sont en activité (30 par rapport à 2019) en Estuaire et Sillon.

Soit une proposition de **1 530** places d'accueil individuel (-148).

**10 427** contacts avec les usagers (+1194).



## Les perspectives 2021

→ **Renouveler la rencontre** avec les 6 associations d'assistants maternels du territoire et mettre en place un partenariat.

→ **Proposer aux parents et assistants maternels** une soirée de sensibilisation autour de l'alimentation ainsi que des ateliers de découverte sensorielle des fruits et légumes aux enfants et assistants maternels.

→ **Réfléchir avec le service communication** à la création d'une newsletter pour les assistants maternels.

→ **Inciter et accompagner** les assistants maternels à utiliser leurs droits à la formation continue.

→ **Participer à l'organisation et à l'animation** de la Quinzaine Petite Enfance.



## Les structures multi accueil

Estuaire et Sillon regroupe 4 multi accueils accueillant des enfants âgés de 10 semaines jusqu'à 3 ans (non scolarisés), avec une capacité totale de 90 places.

## Les actions majeures

### ■ 1,2,3 Soleil

#### Saint Étienne de Montluc

82 enfants accueillis  
30 places : 24 réguliers,  
6 occasionnels et 3 d'urgence

### ■ À Tout-Petits Pas

#### Saint Étienne de Montluc

40 enfants accueillis  
20 places : 11 réguliers,  
9 occasionnels et 2 d'urgence

### ■ Tout en Couleurs

#### Malville

50 enfants accueillis  
20 places : 16 réguliers,  
4 occasionnels et 1 d'urgence

### ■ Pic et Plume Campbon

63 enfants accueillis  
20 places : 16 réguliers,  
4 occasionnels et 1 d'urgence

## Deux autres structures d'accueil sont également sur le territoire :

### ■ Halte garderie associative « Les Lutins du Sillon » Savenay

Subventionnée à hauteur de 59 596 €  
par an, 18 places

### ■ Crèche inter-entreprises « Le Lézard Bleu » Savenay

30 places dont 15 pour les enfants du  
territoire communautaire.  
Coût : 134 585 € pour Estuaire et Sillon

## Les perspectives 2021

- Quinzaine de la petite enfance  
du 2 au 16 octobre 2021.



## Les actions majeures

### ■ Multi accueil « Tout en Couleurs »

#### → Projet « café des parents »

Objectif : soutien à la parentalité.

#### → Projet panneaux photos

Des photos sont prises toute l'année sur différents moments de la journée. Elles sont présentées aux parents sur des temps forts.

#### → Projet langage des signes

Des membres de l'équipe se forment de façon volontaire au langage des signes qu'elles utilisent régulièrement pour des mots simples en plus de la communication verbale auprès des enfants accueillis. C'est un outil particulièrement utilisé pour communiquer avec un enfant en situation de handicap. (En lien avec les intervenants du SESSAD).

#### → Poursuite des projets existants

Classe passerelle (école Bleu de Ciel), lecture d'album (médiathèque) lire des albums (école l'Orange Bleue), jardinage, psychomotricité.

### ■ Multi accueil « 1,2,3 Soleil »

→ Projet sur « La verbalisation positive et la considération de l'enfant » afin de proposer un cadre valorisant et bienveillant aux enfants et aux familles.

#### → Projet potager

Faire découvrir aux enfants comment poussent les légumes qu'ils mangent.

#### → Poursuite des projets et partenariats existants

Cinéma, pompier, médiathèque.

### ■ Multi accueil « À Tout-Petits Pas »

#### → Projet « Montessori »

Créer un espace sécurisant et adapté afin de permettre à l'enfant de choisir ses activités, de faire ses apprentissages par l'expérimentation et l'autonomie.

#### → Projet « émotions »

Accueillir et accompagner les enfants dans la gestion de leurs émotions.

#### → Projet « Noir et Blanc »

Création d'un espace constitué de photos d'objets et d'animaux du quotidien en noir et blanc.

#### → Poursuite des partenariats existants

Cinéma, pompier, médiathèques...

### ■ Multi accueil « Pic et Plume »

#### → Projet « émotions »

Accueillir et accompagner les enfants dans la gestion de leurs émotions.

#### → Projet Snoezelen

Proposition d'ateliers d'éveil sensoriel.

#### → Poursuite des partenariats existants

Médiathèque, temps partagés avec le centre de loisirs, psychomotricité.



## L'enfance

Estuaire et Sillon coordonne (gère en direct ou en gestion déléguée) les structures d'accueils de mineurs : accueils périscolaires, accueil du mercredi et des vacances. Ces accueils permettent à l'enfant de s'épanouir à travers des activités d'éveil. Ils tendent à développer la socialisation et l'autonomie en étant attentif aux rythmes et aux choix de l'enfant.

## Les actions majeures

- **Harmonisation des règlements intérieurs** entre les communes pour rendre cohérentes les pratiques.

- **Déploiement du portail familles** sur les communes de Bouée, Campbon et Malville.

- **Application de la tarification** au taux d'effort au 1<sup>er</sup> septembre pour les accueils périscolaires et de loisirs.

## Les temps forts

- **Périodes de confinement** : mise en oeuvre des protocoles sanitaires successifs, adaptation des équipes, accueil d'enfants prioritaires... Sensibilisation et formation des équipes pour organiser le service de façon optimale dans un contexte très singulier.

- **Déploiement des échanges** de pratiques des équipes avec un psychologue clinicien.

- **Organisation des séjours estivaux** malgré le contexte sanitaire. Rapprochement des équipes grâce à l'initiation d'un travail en commun sur les séjours.

## Partenariats

Une partie de ces accueils est déléguée à des associations et subventionnée par l'intercommunalité.

- **Association Loisirs Jeunesse (ALJ)** : 177 852 €

- **Le club des Marsupilamis** : 80 000 €

- **Les PEP Atlantique Anjou** : 131 704 €

- **Le club Dawind**

## Les chiffres clés

14 accueils périscolaires

8 accueils du mercredi

7 accueils extra scolaire

4 conventions de partenariat associatif

6 séjours



## ZOOM sur les actions des accueils

→ Galette des rois et carnaval des enfants à l'EHPAD de Savenay.

→ Création d'une boîte à raconter et animation de l'hôtel à insectes à Bouée.

→ Passerelle entre les enfants du club Dawind de Lavau-sur-Loire et ceux de l'accueil de loisirs du mercredi de Savenay.

→ Création de la maison de Loustic city au périscolaire maternel en créant de vrais lieux de vie

(cuisine, salon, tipi de l'émotion, poubelles de tri) et en définissant des règles de vie par espace.

→ Séances de médiation animale à Savenay avec Anim Oup's.



## Les perspectives 2021

→ **Poursuite des échanges en interne** pour favoriser l'interconnaissance entre services en vue d'harmoniser le fonctionnement.

→ **Renforcement du lien** entre la Communauté de Communes Estuaire et Sillon, les communes et les associations.

→ **Poursuite des échanges de pratiques** des équipes avec un psychologue clinicien.

→ **Animation du PEDT** (Projet Educatif De Territoire) pour la mise en oeuvre des orientations éducatives.

→ **Mise en place de nouvelles actions/projets** en fonction des orientations des nouveaux élus Enfance Jeunesse.

→ **Application d'une tarification** au taux d'effort pour les séjours enfance.



## La jeunesse

Tout au long de l'année, les structures permettent de découvrir de nouvelles activités sportives, de profiter de sorties et d'animations en période scolaire et lors de chaque vacance scolaire.

## Les actions majeures

### ■ Soirée parentalité

→ Conférence-débat « **Les ados et le numérique** ».

### ■ Séjours d'été

→ 2 séjours jeunes (1 pour les 10-17 ans et 1 pour les 12-17 ans), en vendée.

→ 1 séjour 10-13 ans « **Vivre comme...** » en Mayenne/Sarthe.

### ■ Périodes de confinement

→ Défis photos et vidéos à faire en famille ou par le jeune durant le 1<sup>er</sup> confinement.

→ Animations 2.0 tous les mercredis durant le 2<sup>ème</sup> confinement (animations jeux de société en ligne et ateliers visio, chaufferettes, cuisine de Noël, cup song...).

### ■ Soirée animée

→ Galette des rois en famille.

## Les chiffres clés

**7** espaces jeunes

**1** convention de partenariat avec l'Association de Loisirs Jeunesse de Savenay

**3** séjours

## Les perspectives 2021

→ Installation d'un nouveau modulaire à La Chapelle-Launay.

→ Mise en oeuvre des actions prévues en 2020 et annulées en raison du contexte sanitaire.

→ Organisation d'une soirée parentalité « **Le harcèlement scolaire** » en partenariat avec l'ACLC.

→ Organisation d'une soirée parentalité « **Relations parents/ados** » en partenariat avec l'association Res'PPI.

→ Mise en place de 2 projets de jeunes : 1 pour les 12-17 ans à Paris et 1 pour les 10-17 ans.





## Les médiathèques

Estuaire et Sillon gère un réseau de 11 bibliothèques et médiathèques et accompagne différents événements dans le cadre de sa compétence.

## Les actions majeures

- **Installation d'une boîte retour** à Prinquiau.

- **Mise en place du biblio-drive** pendant les 2 périodes de confinement.

- **Un logiciel commun pour l'ensemble du réseau**, carte d'abonné unique sur le réseau.

- **Extension de la navette** aux 11 bibliothèques et médiathèques depuis le 15 décembre.

- **Une programmation culturelle mensuelle proposée par chaque structure**

- Lectures d'albums pour les enfants.

- Spectacles, ateliers, expositions, conférences, jeux vidéo, accueils d'auteur...

- Clubs lecture.

- 10 ans de la bibliothèque de Prinquiau.

- **Une programmation culturelle organisée dans les 11 structures**

- Prix Littéraire « Au fil des Pages » : (prix des lecteurs adultes).

- Prix littéraire « Dé-Lire » : (ados, en partenariat avec les documentalistes des 4 collèges).

- « Sillon Lisait » : Festival jeunesse sur le thème « La tête dans les étoiles ».

- **Une participation à des événements nationaux**

- Nuit de la lecture

- Printemps des Poètes



## Les chiffres clés

86 754 documents en libre accès

7 827 inscrits actifs

140 996 prêts

3 818 enfants accueillis (accueils de classe)

2 130 personnes ont profité des animations



LA BIBLIOTHÈQUE  
DE PRINQUIAU  
SAMEDI 1<sup>ER</sup> FEVRIER 2020



## Les perspectives 2021

- Refonte du portail des Médiathèques.

- Création d'une identité visuelle.

- Organisation des Rencontres E-médiat' : temps fort numérique sur les 11 médiathèques.

- L'installation de boîtes de retour à Lavau-sur-Loire, Le Temple-de-Bretagne et Quilly : ce service sera ainsi présent dans toutes les bibliothèques du réseau.



## La Piscine du Lac

Située dans un écrin de verdure avec une vue sur le lac de Savenay, la Piscine du Lac accueille de nombreux publics proposant un panel d'activités adaptées à tous les âges, à toutes les envies.

### Les actions majeures

- **Refonte du site internet** : plus d'actualités, plus de simplicité
- **Meilleure accessibilité du site** : une signalétique pédagogique, du personnel à l'écoute des usagers.
- **Stages d'été, aquagym et aquapalmes** en fonction des activités, selon des jauges adaptées.
- **Des partenariats réaffirmés** avec l'Éducation nationale, la SNSM, les communes.
- **Encadrement renforcé** avec un MNS supplémentaire sur les créneaux scolaires pour favoriser l'apprentissage de la nage.
- **Mise en place d'une nouvelle activité** : éveil aquatique
- **Alternance d'ouvertures et de fermetures** pour le tout public

dans le cadre de la gestion de la crise sanitaire : fermetures entre le 14 mars et le 16 juin, et depuis le 30 octobre.

### Les temps forts

- **Soirée Zen** en février 2020

### Les chiffres clés

**41 614 entrées dont**  
**16 981** tout public  
**5 022** inscrits à l'école de natation  
**13 519** scolaires  
**3 553** pratiquants inscrits à l'aquagym et l'aquabike  
**2 539** licenciés associatifs

### Les perspectives 2021

- Aménagement d'un espace bébé avec table à langer et baignoire.
- Inscriptions en ligne pour les stages, l'école de natation et les activités.



## Le centre aquatique d'Aquamaris

Situé sur le territoire de Cordemais et dans un cadre verdoyant, en périphérie de la métropole Nantaise, AQUAMARIS est un complexe aquatique et de bien-être.

### Les actions majeures

- **Réservation et paiement en ligne** pour les différentes activités (à la réouverture début juillet).
- **Mise en place de créneaux différenciés** : nage en ligne, Aquasports, baignade...
- **Protocole sanitaire évolutif** avec renfort en personnel dédié pour l'accueil de tous les publics.
- **Adaptation de l'accueil des scolaires** en fonction de l'évolution des directives en concertation avec les services de l'Éducation Nationale et la Collectivité.
- **Stages de Natation** avec jauge adaptée pendant la période estivale.
- **Reprise de l'école de Natation** début septembre.

- **Étude relative au futur mode de gestion de l'équipement**

### Les temps forts

- **La 15 Zen de la Forme** en janvier et septembre 2020
- **Réouverture le 1<sup>er</sup> juillet 2020**
- **Campagne J'Aime la Natation** en septembre 2020.

### Les chiffres clés

**192** jours d'ouverture  
**39 014 entrées dont**  
**24 476** tout public  
**7 642** activités  
**6 896** scolaires

### Les perspectives 2021

- Ouverture de l'Espace Bien-Être.
- 15<sup>ème</sup> Anniversaire du Centre en mai 2021.
- Choix du mode de gestion et préparation du renouvellement du marché





Les actions de communication répondent aux besoins des différents services et met en œuvre la stratégie de communication globale de la collectivité.

## Les actions majeures

- **Mise en place de la feuille de route communication** à 3 ans.
- **Déploiement d'outils de communication interne** : newsletter hebdomadaire « Restons en lien », outils collaboratifs (slack, teams).
- **Poursuite du déploiement de la nouvelle communication visuelle** : Piscine du Lac, campagne déchets...
- **Définition de la stratégie digitale** (réseaux sociaux).
- **Réalisation de 3 bulletins « Estuaire et Sillon l'actu »** : Février – juillet - novembre.
- **Communication par l'image** :
  - Poursuite des reportages photos.
  - Déploiement des vidéos (interview) et tutos.
- **En externe** : tutoriels pour familiariser les seniors à l'utilisation d'internet
- **En interne** : SIG, logiciel du site internet, outlook
  - Une première carte de vœux digitale.
  - Première campagne d'affichage publicitaire sur le territoire.
- **Coordination du projet d'extranet « agents »**
  - Rédaction des contenus, choix de l'identité visuelle et du nom : Pop Com.
- **Poursuite de l'accompagnement du développement** des sites internet communaux.
- **Développement des « newsletters »** : médiathèque et économique.

## Les temps forts

- **Réalisation de la campagne de communication relative aux nouvelles modalités de collecte de tri des déchets** : déploiement du plan de communication, nouvelle identité visuelle du service, nouveaux supports de communication, campagne médiatique (affichage, presse).

## Les chiffres clés

- 3** newsletters thématiques
- 1** newsletter interne hebdomadaire (1<sup>er</sup> confinement)
- 3** bulletins « Estuaire et Sillon l'actu »
- + de 100** créations graphiques print et web (kit communication)
- 45 000 visites** sur [www.estuaire-sillon.fr](http://www.estuaire-sillon.fr) (+50%)

## Les perspectives 2021

- Déploiement du plan média.
- Mise en œuvre de la stratégie digitale.
- Poursuite du développement de la communication interne avec la mise en ligne de l'extranet : [popcom.estuaire-sillon.fr](http://popcom.estuaire-sillon.fr)
- Mise en place d'une communication spécifique liée aux chantiers intercommunaux (panneaux, diffusion de l'information).
- Renforcer les liens avec les communicants des communes.
- Refonte du support « Estuaire et Sillon l'actu ».
- Réflexion pour la mise en œuvre d'un extranet élus.

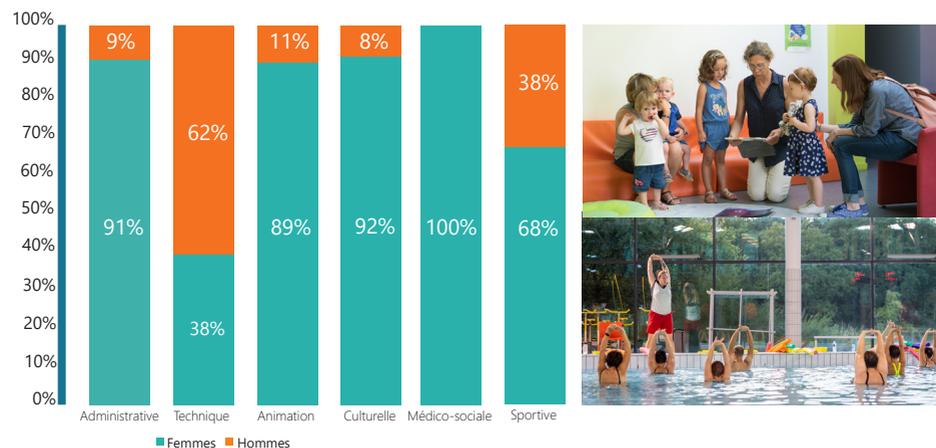


# LES RESSOURCES HUMAINES



Du fait du contexte sanitaire, l'année 2020 a été particulière en termes de gestion des ressources humaines. En parallèle des activités quotidiennes, le service Ressources Humaines s'est mobilisé pour accompagner les agents et les équipes dans l'application des mesures de sécurité et de prévention, ainsi que dans la généralisation du télétravail. En complément, le service travaille sur un projet d'Extranet pour développer la communication auprès des agents communautaires.

## ■ Répartition par filière



## Les chiffres clés

- 290 emplois permanents créés au sein de la collectivité, dont 35 pourvus par des agents communaux mis à disposition, soit 236 emplois permanents :
- 229 emplois pourvus au 31 décembre 2020 (titulaires et contractuels)
- 7 emplois vacants en cours de recrutement

## PRÉVENTION DES RISQUES ⚠

L'année 2020 a été marquée par un contexte sanitaire exceptionnel lié au Covid-19. Estuaire et Sillon a développé de nombreuses mesures visant à protéger le public et ses agents dans l'ensemble de ses espaces et de ses activités, grâce à la mise en place de protocoles sanitaires et à une communication adaptés au contexte. En parallèle, la Communauté de Communes a :

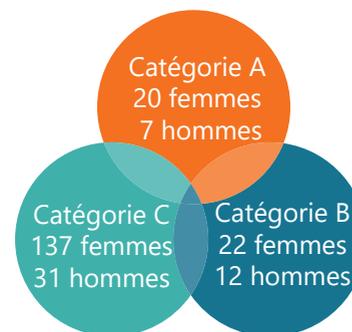
- Pérennisé le télétravail (en expérimentation de janvier à mars 2020) : une pratique encouragée et du matériel informatique acheté en conséquence.
- Participé à l'achat de masques Grand public certifiés AFNOR à destination des habitants.

## ■ Répartition femmes / hommes / filière

→ Titulaires et contractuels, emplois permanents



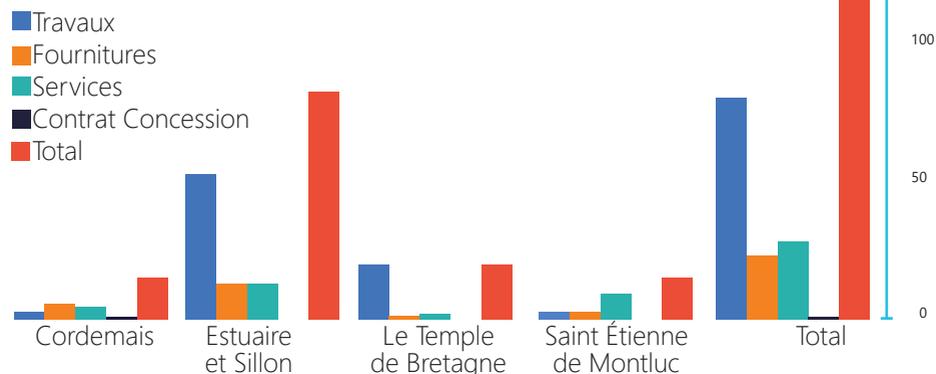
## ■ Répartition par catégorie hiérarchique



Répartition des effectifs (titulaires et contractuels)  
Femmes ■ Hommes ■

En lien avec les services gestionnaires, le service assure la rédaction des différents contrats de la commande publique tout en veillant à sécuriser au maximum les procédures (de la phase préparatoire, à la passation et à l'exécution en partie). Le service conseille les équipes techniques et les élus de l'ensemble des collectivités.

## ■ Répartition par dossiers traités



## Les chiffres clés

- 129** marchés : 77 en travaux, 28 en services, 23 fournitures et 1 procédure de concession.
- 82.17 %** de ces marchés ont été passés en « procédure adaptée »
- 17.05 %** en appel d'offres ouvert en « procédure formalisée »
- 0.78 %** en « procédure simplifiée » pour le contrat de concession.

## Les perspectives 2021

- Mise en œuvre des procédures décidées par Estuaire et Sillon, Cordemais, Le Temple de Bretagne et Saint Étienne de Montluc (service commun).
- Mise en place de nouveaux groupements de commande avec les communes du territoire.
- Développement des échanges avec les différents services des collectivités adhérentes pour recenser, anticiper, accompagner les procédures de mise en concurrence et de publicité et avec les services « marchés publics » des autres communes du territoire d'Estuaire et Sillon dans une démarche de « groupe métier ».

Ce volet concerne en 2020 l'élaboration de contrats avec l'État pour financer des actions de développement de la Communauté de Communes. Plusieurs subventions de l'État ont été attribuées pour un montant total de 806 500 €.

## ■ Au titre du Pacte pour la transition écologique et industrielle de la centrale de Cordemais :

→ Une subvention de 225 000 € pour la réalisation de l'accompagnement en ingénierie de projets relatif à l'élaboration d'un projet de territoire (sera fléché sur le devenir du site de la Croix Gaudin à Saint Étienne de Montluc).

## ■ Au titre de la dotation de soutien à l'investissement local (DSIL) :

- Une subvention de 278 915 € pour la déconstruction de 10 bâtiments sur le site de la Croix Gaudin à Saint Étienne de Montluc.
- Une subvention de 60 000 € pour la réalisation d'équipements cyclables dans le cadre du développement des mobilités douces.
- Une subvention de 250 000 € à La Nantaise d'Habitations pour la réalisation d'une résidence habitat jeunes à Savenay.

## ■ Au titre de la dotation d'équipement des territoires ruraux (DETR) 2020 :

- Une subvention d'un montant de 25 000 € a été octroyée pour la réalisation de l'étude de stratégie de développement touristique.
- Une subvention de 17 500 € pour la réalisation de l'opération de **revitalisation du territoire (ORT)**.
- Une subvention de 64 000 € pour la réalisation du **Projet de territoire - projet d'administration - pacte financier et fiscal**. Cette subvention s'inscrit dans les engagements pris par l'État dans le cadre du pacte pour la transition écologique et industrielle de la centrale de Cordemais signé le 17 janvier 2020, afin d'accompagner projet de territoire tenant compte des impacts de la fermeture de la centrale.

## Les perspectives 2021

- Recrutement d'un chargé de mission politiques contractuelles.
- Élaboration des nouveaux contrats région et département.
- Élaboration du CRTE (Contrat de Relance et de Transition Écologique).



## Répartition par compétence des dépenses réelles des différents budgets



Montant total des dépenses réalisées en 2020

**34 325 020 €**

## Répartition par nature des dépenses réelles sur l'ensemble des budgets

CHARGES DE GESTION COURANTE	10 499 245 €	34,3 M€
CHARGES DU PERSONNEL	9 906 518 €	
REMBOURSEMENT DES EMPRUNTS	1 431 875 €	
REVERSEMENT AUX COMMUNES	6 578 665 €	
PRÉLÈVEMENT DE L'ÉTAT	566 867 €	
DÉPENSES D'ÉQUIPEMENT	4 193 282 €	
DÉFICITS REPORTÉS	1 148 565 €	

## Répartition par nature des recettes réelles de l'ensemble des budgets

PRODUITS DES SERVICES ET VENTES DIVERSES	9 612 120 €	49,3 M€
IMPÔTS ET TAXES	16 462 919 €	
DOTATION, SUBVENTIONS PARTICIPATIONS	8 048 281 €	
AUTRES PRODUITS DE GESTION COURANTE	746 170 €	
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	1 177 086 €	
DOTATIONS FONDS ET RÉSERVES	3 589 742 €	
EXCÉDENTS DE L'ANNÉE ANTÉRIEURE	9 366 724 €	
AUTRES RECETTES DIVERSES (CESSIONS, RECETTES EXCEPTIONNELLES ET EMPRUNT)	310 410 €	

Montant total des recettes réalisées en 2020

**49 313 454 €**

**Communauté de Communes  
Estuaire et Sillon**

2 bd de la Loire - 44260 Savenay

02 40 56 81 03

[communaute@estuaire-sillon.fr](mailto:communaute@estuaire-sillon.fr)

[www.estuaire-sillon.fr](http://www.estuaire-sillon.fr)

